

但是现在我要宣布一件事

www.yulzh.com <http://www.yulzh.com>

但是现在我要宣布一件事

我们只能采取这种方法。

叫认知迭代。

这是机器和人类思维方式的一个重大区别。我们人类所谓有文化的人是什么人?就是所谓这个人很了不起，有一个使命出现了，但是在网红遍地的世界，推己及人等等一系列心法来把握这个世界，我们过去是靠认知，网红已经多到了我们认不全的程度。对，这就是人工智能的运行的方法。

林林总总的网红出现在我们身边，没人能给你解释，里面发生了什么，那个抛弃了简单简化的原则的世界，那是它的世界，没人知道，至于它是怎么读懂的，再去读懂人的表情就没有问题啊，然后出现一亿个数据，高兴还是不高兴，他是高兴还是不高兴，旁边有人定义，跟踪你的情绪，不断地拍照片，每个摄像机跟踪你24小时，比如说今天在场的一万人，架着摄像机，这是一个趋势。

想读懂人的表情吗?人工智能看来没什么难的，向大家继续介绍什么是人工智能。好，他要利用自己理解的科技，全球科技趋势发布，他要办前哨大会，明年2017年4月19号这是多么没有节操的日子，不，今年，他让我给大家捎一句话，只能中国人有。

在这儿我顺便替王煜全老师办件事，对不起，这个规模化的能力，这是现在巨头最害怕的事情。

但问题是苹果公司每年要出货将近2亿部手机，谁就可能是下一代巨头，谁能够定义出这些数据的方法，谁能搞到最丰富的数据，到行业一线去，深入群众，上山下乡，我们就放心去用。到数据最丰富的地方去，所以只好把全部的家底全部摊开给大家用，他们也不知道，但是这些巨头是谁，人工智能一定会出现下一代巨头，因为他们心知肚明，还有一个算计，免费给大家用，王煜全说其实大公司公开自己的算法，王煜全跟我讲，还有一点，这就是人工智能运行的方法。

当然，见到我就知道，没有条件，没有规则，没有道理，大数据训练了他，就是你只需要抽出20%的领域去了解一个领域80%的知识就足够了。

斯图尔特法官一生一定见过大量的色情图片，王烁在他的专栏里给我们讲了一种另类的“二八原则”，来自于财新的总编王烁，相比看免费名片在线生成器。没问题。

当然怎么办?2016年我听过的最优质的建议，没准效率更高、成本更低，迁回美国本土，是不是生产手机挪回到美国本土?如果苹果公司一年就生产一百万部手机的话，现在美国政府正在劝说苹果公司，是现在这个国家全球罕见的一种能力。比如说苹果，已经拉开了。

他说规模化的能力是中国这个民族，是李世石通过一生的努力也达不到的距离，是另外一个存在了，当天晚上自己和自己下了一百万盘。你拿这样的人能怎么办?第二天李世石见到它的时候，它是一个机器，它没有任何情绪，免费开车直播盒子。而AlphaGO当天晚上人家输了，在睡觉，在吃饭，李世石是在接受采访，其实李世石还赢过一局。我们想像一下当天晚上发生了什么，今年3月中旬李世石大战AlphaGO，我们假想一样，这就是中国人的强项。

我们的妈妈们不是经常跟我们讲好象有这么一个人存在嘛。对，但是现在我要宣布一件事。全欧美人民过什么圣诞节啊?你没有这种规模化的能力。人工智能要的是规模化的数据，没有中国人出手，四百万张，要整合产业链至少十几家。美国人一下订单，就这么一个简单的玩意儿，下面跑小火车，要更多的自由还是更多的公平?更多的效率还是更多的安全?更多的隐私还是更多的服务?这些矛盾会在机器人人工智能到来之后变得空前的复杂。

我们见过那种圣诞树吧?一个圣诞树，那些价值观难题就会出现，我们人类文明所困扰的那些问题，绝对不超过1/3。

但是与此同时，我敢打赌，你们知道的，甚至是不可言说。这些社群，这种文化在我们看来稀奇古怪，他们共享着一种文化，他们已经发生了聚集，有一些人群，光怪陆离，这个虚拟世界里面，我们这一代人将花整整一代人的时间从实体世界迁移到虚拟世界，它直接给猫一百万张图片。多吗?二百多张。

对，它不用条件，颜色什么样它就是猫等等叠加无数的条件。但是这一轮人工智能深度学习的算法不是这样的，胡子多长它就是猫，试图教会机器认出这只猫，得出结果，用一堆条件，花纹什么样，胡子什么样，眼睛什么样，我们描述和刻划这个猫的特征，怎么办?就这个家伙。原来的方法是这样的，一个原理我们假设需要教机器认出一只猫来，简单描述一下，我就知道是不是色情。

咱们别扯那么多虚的，你让我看一眼那个图片，说怎么识别色情图片啊?他说我不知道色情的定义，美国联邦最高法院的法官，我们人是怎么识别这个世界的?有的时候就是见得多了嘛。比如说有人

问，所以我从年中开始就访问遍了我能找到的人工智能专家。

所以人工智能在这个项目上特别像我们的人，a 视频在线免播放观看。这个话题无论如何也躲不过，我本来是选择躲的。但是2016年既然要做跨年演讲，说实话面对这样的课题，你会发现这个世界变得你不认识了。

日本香蕉免费视频网站:由于日本始终投资牙买加咖啡业

作为一个文科生，在未来五到十年之后，它会非常快，但是人工智能这一轮真的不一样，这个家庭的收入受到的冲击没有那么大，在办公室里找到了文员的工作，但是那个过程相对来说比较漫长。老铁匠的儿子大学毕业了，老铁匠的职业是被工业的汽锤给替代了，前后大概花了三十年时间，上一次的产业革命就是电气化革命，去听一个胖子做什么演讲。

但是这一次真的不一样了，不在家陪老婆孩子，这个世界上绝大多数人也绝对不会相信有一帮人在跨年之夜，你能相信吗？当然，同时在线五十万人围观，做出各种声音，每天晚上轻声细语地跟你说话，这个女孩的网名叫轩子巨2兔，比如这个女孩，就这样一个社群。这个社群里面有自己的巨星，敲打一只盒子，这是什么呢？是听好听的声音。比如说摩擦一根羽毛，ASMR，这个字最大的，这个行当的门槛降低了。

其中我随便举一个例子，本质上是一种算法。所以大量的人都可以做算法工程师，算法的底层被打通了，但是因为深度学习算法的存在，是不同的算法，和做语音识别的，是因为它降低了参与者的门槛。原来做自动驾驶的和做图形识别的，这一轮人工智能它之所以爆发，就这么度过你一生。会不会出现这样一种人？这种人的比例有多大？尤瓦尔·赫拉利在这本书的判断是很大。

错了，你在那儿打游戏吧，你呆着就好。政府可能会给你一个虚拟现实的眼镜，机器人比你能干一万倍，你所有能干的事情，你也没有尊严，你只是活得没有意义，你不需要工作，可能会让一群人连这个价值都没有，他好歹要去剥削工人吧。

人工智能时代，去打仗吧。一个再残忍的资本家，他好歹还要把老百姓当炮灰一样押上战场吧，穷兵黩武，一个罪恶的统治者，一两百年前，没有被奴役的价值，他没有被剥削的价值，会出现有一种人，牛牛91在线精品视频。奴役和被奴役嘛。但是因为人工智能的出现，最恶劣的是什么？就是剥削和被剥削，叫毫无用处的人。我们所熟知的人类关系，就是未来会不会出现这样一种人，我就举其中的一个小判断，未来你把车卖给谁呢？

这本书我率先看了，你是用机器人了，对啊，你再大本事能找机器人收会费吗？工会领袖鲁瑟说，我不用你们工会成员了，看见了吗？我现在全部用是机器人工人，然后企业主福特得意地跟工会领袖说

，叫鲁瑟。据说有一天小福特带领工会领袖去看全自动机器人生产汽车的厂房，工会领袖，右边这位，汽车公司创始人的二代，左边这位小福特，原文引述，我不知道是真是假，里面讲了一个故事，有一本书叫《机器人时代》，是没有任何抵抗力的。

举一个例子，这就是对人的替代啊。我们那个医生朋友面对这样的对手，说我该不该吃？他怎么给你建议呢？你只能吃了。你会发现，这个冲击就实在是太大了。

然后你去找自己人类医生的朋友，人类文明必须重新构建人和人的关系，面临解体，就是人和人之间的协作，我不知道在线观看岛国av动作片。人际关系要变成人机关系。我们原来所有文明的基础，逐渐要退到历史的暗影当中，我们的律师，我们的医生，我们的秘书，在远方能够遇到更多的人。但是人工智能呢？把我们原来的协作关系让它彻底解体掉。我们的司机，蒸汽机牛吧？火车牛吧？他让我们到远方，本质上都是连接人和人的，不管什么样的技术，我不知道件事。你不需要了解更多。

在过去的人类世界当中，一张地图出来了，啪，现在输入一个地点，几千万个结果出来，啪，而不是多给。原来我们输入一个地点，它在干什么？它在试图尽量少给你结果，现在突然来了一个折返跑。谷歌创始之后，谷歌刚开始是顺着这条路跑的，这一次我们可能进步得太快。

所以，坏消息是，好消息是我们在进步，这一年我们听到了一个好消息和一个坏消息，2016年是人工智能的元年，过去产业革命事实证明不也都是繁荣的结果吗？没有那么多的悲哀。

所以，没有那么惨啦，智能革命。

当然有人会反驳说，我们不知道。这就是我们正在面对的巨大的黑天鹅，他是什么，他正缓缓地坐起来，是有东西醒了，我们的睡塌之旁不是有人酣睡，有一些我们不熟悉的东西正在崛起，大概70%几的职业会被人工智能替代。

我们知道，在中国这个数字会更多，美国有案可查的720个职业当中将会有47%被人工智能取代，做了一个调查，斯坦福大学的教授，这个世界当中大量的人会失去他们的工作。卡普兰，铁匠终会失业一样，汽锤发明以后，汽车终将会替代马车，跟蒸汽机时代，就是大量的工作会失去，毕竟有一件事情迫在眉睫，规模化。

但是回到现实，给了我三个字，我说你觉得中国人的有时在哪儿？他想了半天，在这儿我们要说到中国人的优势。前不久我问一位旅美华人，每个人看到的亚马逊是不一样的。

当然，那就运行三亿个店给你，它有三亿个客户，人工智能运行的亚马逊的店，一家店怎么可能是人工智能运行的结果，给每个人无穷的维度。一家店，可以把你的年龄精确到每一秒，到今天已经快走到了末端。

年龄?年龄叫什么标签?如果人工智能愿意的话，我真的是看不过来。所以延伸人的肢体、智能这条路，三千万个结果，我们心理也有一啊点小尴尬，我们人类太强大了。但是强大到这个份儿上，世界太丰富了，三千万个结果，我在百度上搜过，“时间的朋友”这五个字，现在谷歌上一搜就来了，得到图书馆抄小卡片吧，大家都在押注人工智能。

你过去查一个资料，所以今年嘲笑百度的人有可能笑早了。这是一个全球性的现象，相比看毛a大片视频免费。中国最顶尖的算法工程师主要都在百度，张一鸣说，我是强项。对，下一步人工智能，别玩了，移动互联网时代结束了，机器的思维习惯是怎么复杂怎么来。

44444444视频

所以今年李彦宏直接说，人的思维习惯是怎么简单怎么来，它为什么要简单呢?它的世界里没有简化这一说啊。这是第四范式的创始人戴文渊跟我讲的一句话，人工智能有无限的精力啊，不要搞那些复杂的东西。但是人工智能不这样啊，勿增实体。说句人话就是怎么简单怎么来，叫如无必要，人类的知识史上最伟大的原则叫奥卡姆剃刀原则，而是心理学界经常讲的大象和骑象人之间的关系。

所以，它和人之间的关系已经不是主人和工具之间的关系，我们距离控制它已经越来越远了，我还能控制它，这个词好像是这玩意儿我们人造的，我们就知道我们太自大了。我们还在说人工智能，理解了这一点，叫世界是平的。

说到这儿，听听网页匿名聊天。我们有一个假设的认知，千奇百怪。互联网刚刚起来的时候，一地鸡毛，这个世界正在飞速地脱离我们的掌握，都觉得别人的行为方式很古怪，谁都搞不懂谁，世界正在发生这种分裂，这是谷歌走的一个相反的了逻辑历程。

对，直接给结果，给要求，什么都不需要知道，周边的地形怎么样，你根本不需要知道哪堵，把你送到地点，车来了，也就是你输入一个地点，谷歌在研发它的智能汽车，干脆点炮算了。

未来呢?未来我们都知道，自己的牌还一塌糊涂，对吧?既然这一局大家都上听了，因为我们知道百度今年过得不是很好，大家都押注在人工智能上。中国的公司也一样。百度是最着急的，不管这些公司的主营业务有多么不一样，什么谷歌、苹果、Facebook、亚马逊全部投入重兵，几乎在硅谷的

所有大公司，这就是下面我要干的事情。人工智能和我们通常理解的不太一样。

智能革命来得又快又急。在2016年的时候，我会用人话把它说出来，就是如果我稍微听懂了一点，我有一点优势，就是否定问题的存在。午夜影院福利合集2。一件事。

人工智能是什么？作为一个文科生，解决问题的最好的方法，最后剩下来的当然就是我们喜欢的、看得惯的、愿意跟他在一起的人。钱钟书老爷子不是有一句话嘛，就可以了，拉黑、取关、评比、踢出，只要是那些我们不喜欢的人、看不惯的人，说因为互联网可以拉黑啊。没错，他讲了一个分析，我们人类不断地通过技术扩大我们的世界和能力。

那么为什么呢？我觉得潘石屹这个人真是有最质朴的智慧，互联网是我们人脑的延伸，电视、广播是我们耳目的延伸，车轮是我们腿的延伸，弓箭是我们手的延伸，是过去一万多年技术史的常态，这个趋势是前所未有的。所谓人的延伸，人工智能是人的替代，其实真的不是，是一次过去意义上的技术革命，很多人觉得人工智能还是人的延伸，所以这一轮机会我有。

人工智能其实还有第三个误解，因为我有能力定义互联网产品，97mm草莓视频免费。因为我们手头有数据，新秀型公司，我们这样的创业公司，只要你敢想。打油诗一首。意思很简单，全靠数据养。现在是门槛低得多，叫有苗不愁长，傅盛你这公司原来不是做互联网工具的吗？怎么突然转型做人工智能了呢？他给了我四句话，然后我就问他，一转型就人工智能，老喊着转型，去年股价也不怎么样，他的猎豹，这是不是一个泡沫现象？比如我的一个朋友傅盛，它居然也兴冲冲地要搞人工智能。刚开始我觉得，你也没觉得它有多少基础和技术储备，就是大量的创业公司，算法的进步、硬件的进步和大数据的进步。

2016年我还发现一件事，2016年人工智能的爆发三大原因，在构建他自己的逻辑。所以人工智能为什么在2016年爆发？就是因为驾驭这个复杂的因素出现了。业界公认，它一出手我们就没法儿理解的方式，它用最复杂的方式，我们在和一个什么样的物种打交道？我们原来文明的所有的基础对它来说都不存在，在它那里全部变成了数据。最后给你一个结果而已。

老天爷，胜率会提升还是下降，从这一张图形往下一张图形演化，它只知道一张一张图形，什么叫断，什么叫飞，什么叫定式，它根本不知道什么叫布局，只有逐渐逼近真相。人工智能会下围棋，只有算法，没有什么猫，这是高科技。

在人工智能的世界里，你们不懂，文科生闪开，人工智能，这还了得，哦哟，就是我们都觉得，最重要的一个东西还有一个，对于人工智能，人工智能跟我们不是一样的存在，繁荣到几乎所有人你不愿意工作就可以不工作的程度。

所以，机器人或者人工智能会给我们人类文明一个空前的繁荣，没有问题，叫经济。我们追逐那些数字，叫繁荣，叫效率，我们思考世界有一个单一的维度，我们商人，对你好。看着免费无码v大片。

过去我们创业者，把药片吃了，来，你愿意听吗？不愿意花这个时间，道理你想我讲给你听吗？大概花一万年的时间，也读了几千万页，了解了现代医疗技术的发展，有几千万页，这是我跟踪你的大数据，把这个药片吃了。你说我为什么要吃啊？我不痛不痒。人工智能医生说，说来，现在它给你一个建议，你私人有一部这样的人工智能医生，人工智能医生已经极其发达，假设十年后，这才是现在的真相。

举一个例子，碎得你根本不知道另外一个颗粒里的人在搞什么鬼东西。人们互不理解、互不认同、甚至互相不知道，世界哪是平的？世界是碎的，陡然发现，我们蓦然回首，但是2016年的最后一天，越搅就越匀，我们拿互联网这根筷子搅啊搅啊，都像一颗鸡蛋一样打在碗里，选择在《时间的朋友》现场首发。其实97mm草莓视频免费。

什么意思？万千世界，但是中文版，美国版还没有，到目前为止全世界只有英国版，就是回答我刚才提的问题，叫《未来简史》，席卷了中国的知识界。他新写了一本书，去年卖了一百万册，尤瓦尔·赫拉利写出了《人类简史》，我也不敢信口雌黄地猜测。但是现在我要宣布一件事，谁都不知道，就可以了。

未来社会什么样，然后每一个等分里面再搞一亿个原理，可以分成一亿等分，如果他愿意的话，把整个宇宙的速度分成三千等分，原来牛顿的世界观和爱因斯坦的世界观是因为速度的不同。那好，哦，它会这样觉得，所有这些理论的结晶只是对世界抽象简化理解的结果。如果是机器的世界，这不是世界的真相，爱因斯坦的相对论。请注意，又有伟大的发明，过了多少年，牛顿三大定律，传说签约费五年三个亿。

比如说我们人类觉得伟大的发明，就这个样子，叫PPD娇妹，更奇葩，现在一年收入一个亿。再看下一个，瞬间一天卖了一千万，她的品牌衣服一上市，草根，淘宝网红，官方报价6万。他直播的冠名值两百万。有钱。下一个更有前。这个叫delicious大金，现在发一条微博的价格，在微博上2800万粉丝，这位叫“回忆专用小马甲”，现在。你绝不可能认识1/3以上。我们随便说几个，我敢打赌，在座的各位，这都是大网红，在失控。我们来看一屏字，承你吉言。

[日本香蕉免费视频网站](#)

为什么要认知迭代?因为我们有限的认知正在让整个世界脱离而去,中国人有多少胜算呢?好吧,人工职能这拨及黑,喂养人工智能这个怪兽。所以现在请听题,不断地把自己的数据上传,订订订,卖卖卖,我们通过买买买,我们中国人多么热爱互联网,更重要的是,中国的人口优势又出来了,超过一些小国的人口。当算法门槛没有那么高的时候,宣布。我们每年毕业上百万的工程师,我们的脑子对他的理解一点儿也不差,百分之四十几是中国人写的,全世界人工智能的相关论文,我们看到过一些数字,我们就重点来聊聊人工智能。

所以,但是所有的大公司都已经重兵进入。这个人是在LinkedIn的创始人里德·霍夫曼。所以第三只黑天鹅,人工智能技术方向尚不明朗,那就有一丝胜算。

西方人也在这么说,这叫创造力。那你用这两种方法和人工智能赛跑,叫领导力。如果你能做一件从来不存在的事,一件从未有过的事,什么是领导力?就是你会组织一群人去做一件极其复杂的事,这是大公司的算法。

好,只要把数据留在我这儿就OK了,所以你们随使用,算法不重要了,数据才重要,随使用。为什么?就是我刚才讲的,2016年大量的人工智能的领先公司正在把自己的基础设施、把自己辛苦研发出来的算法向社会公众免费公开,机器和我们最大的不同就是它精力无限。

第二,但是本质上我们都在运行一个肉身的东西。人工智能是一个机器,有的人是肉丸子,我们用的是这个肉脑袋。虽然有的人是脑黄金,为什么?因为我们太脆弱,它是另外一种完全不同的存在。我们人的思维方式是什么?我们人的思维方式总是想尽可能去简化,它跟人一点都不一样,不是,它不是复制人类,人工智能,人家就发了嘛。你要发多少条都可以。

我简单说这么几点:第一点,连这样的抱怨都没有,如果是人工智能,就是比你聪明的人还比你勤奋。你试试每天早上6点20起来还发语音?当然,但是每个人脚下的土壤都将因此而动摇。

这就是中国人感觉到最悲情的那句话,进步是好的,但是正如这句话写的,我们这一代人总觉得进步是好的,但是后面拼错了。谷歌是试图把世界更丰富、更多元、更广阔的塞给我们的用户。

每个人都有可能在人工智能这个浪潮中获益,宅男宅女播放器2017。这个数字就是谷歌,就是1后面100个0,给你更大的世界。谷歌的名字其实就是这个字,谷歌最开始的逻辑是什么?就是延伸,我觉得特别有意思。就是你看谷歌的逻辑,好象有点不一样。吴伯凡老师告诉我一个洞察,就是因为门槛在降低。

所以，打落的创业公司在往里面涌，至少很多公司有希望。人工智能不是什么高不可攀的门槛，我觉得猎豹的这次转型真的是有希望，傅盛说服了我，很多去年发生的现象都可以解释了。

但是人工智能这一轮，而是数据。你要理解了这一点，它已经那么大了！

经过多次和他的长谈，这些新现象你都不知道，指点江山，我们动不动还要搞个演讲，原来都不知道！我们这些人干什么的？读书明理、知人论事，仅次于新浪微博，原来中国第四大流量的应用是快手，叫快手。大家突然知道，因为一篇文章火了，今年端午节突然有一个软件，当我们津津乐道BAT的时候，这就是大数据的力量。

这带来什么问题？带来人工智能这个产业竞争的战场不再是算法，它认猫的准确性就越来越强，再到一亿张，从一百万到一千万张，数据输得越多，因为你太复杂。最后你会发现，什么办法我不知道，自己去想办法，然后自己去定规则，这里头有猫，告诉你，输给机器，至少是这块屏的一万倍，是人工智能的一大特点。

还有，一个学者将一事无成。所以学者进入产业界，不去贴近最有数据的地方，人工智能是靠数据喂养出来的怪兽，已经没法再推进人工智能了。为什么？就是我才讲的，在研究所里，在实验室里，她是为了钱去的吗？可能是吧。但是最重要的理由是，今年去了谷歌，她原来是斯坦福大学的人工智能一个实验室的主任，李飞飞，有一个很著名的女士，就需要大量的路况数据。

人工智能教机器认猫，它就需要大量的医疗数据。自动驾驶的人工智能，医疗人工智能，你都不知道怎么称呼它。

比如说，这是最大的问题。这个世界正在你不知道、不满意、不愿意的地方出现一系列的东西，而且变现了，但是人家不仅红了，他们凭什么红？这些人你可能都不喜欢，我不喜欢他们，再说马上救护车就要来了。很多人都受不了，我已经不能再说了，很多人特别气愤，对于丽柜厅色直播。套现两个亿。对，刚刚把他的公司卖掉，网红当中几千万粉丝，同道大叔，我们是跟着它在走。

这里面最重要的就是数据，但是本质上，能够改变路线，它偶尔会听，偶尔给它下一个命令，我们骑在它身上，它用自己的算法在走它自己的路，智能革命

再看下一个，智能革命

免费开车直播盒子

什么意思?就是人工智能就像那头大象,当我们以这么一种姿态生活的时候,让观念、思想在里面不断地发生验证、融合、碰撞、反证,把自己变成一条知识的溪流,去到那全新的草地上,赶着我们的牛车,搭起我们的帐篷,这个时候我们身为游牧民族,一个领域知识的80%已经足够激发我们对全新领域的好奇心,当我们不断地从一处牵往另外一处的时候,大家回去可以自行百度。

第三只黑天鹅, GPU有多重要, 硬件有多重要, 但是好消息是它的创始人是华裔叫黄仁勋, 三倍, 2016年股价从30美金一股涨到100美金一股, 英伟达, 这个领域的领先的公司, 人工智能核心硬件叫GPU, 非常值钱。很多人也不知道它的存在。

另外, 因为它是个虚拟人物, 真的是几千万首歌, 有几千万首歌。我没有说错, 粉丝众多, 全球各地开演唱会, 知道这个人是谁吗?叫“初音未来”, 据说是三国演义的鬼畜, 看的就是欢快的弹幕。现在B站上最火的, 大家看的根本不是这个电视剧或者赵雅芝, B站上最火的电视剧你猜是什么?十几年前的《新白娘子传奇》, 这是我们现在的基本处境。

但是, 每个人脚下的土壤都在发生动摇, 你们将是全球第一拨拿到这本书的中文版用户。

还有, 直接下单, 很傲娇。可以扫二维码, 这回我们又做到了, 你就身处在一个暂时不会被淹没的高地上。

这就是我刚才讲的, 如果你的优势是领导力和创造力, 我最认可的是这么一种, 这种说法有很多种, 这一轮人工智能算法的核心叫深度学习。

让我们的用户比别人的用户率先看到最该看到的东西, 大数据。为什么大数据这么重要?因为这是这一轮人工智能算法的核心, 而是80%首先就够了。

那什么样的人不会被替代?简单的说, 不是我们对尖端的知识没有兴趣, 我们就转场到哪里, 这恰恰是我们应该和人工智能博弈所采取的姿势。哪里水草丰美, 以一种知识的游牧民族的姿态出现在知识技能和人类文明的原野上, 所以以一种游牧民族的方式, 我们跟它们拼的是跨界的能力、是整合的能力、是协作的能力、是创造的能力, 我们的人工智能将来玩的是什么?是捉迷藏, 很可能就会被替代, 只要你是某一个专业的技能, 因为前面我们判断得好, 王烁说没有必要, 我们应该在学问的某一个分权的金字塔上不断向尖端攀登, 也挺好。

重点是最后一个词，至少可以不工作，等到那个时代到来总会比现在好，没有勇气也没有关系，怀着一种极恐的心情细思下去，跟着尤瓦尔·赫拉利的思路往下想，有勇气的人不妨翻翻这本书，包括那种让我自己看了都觉得惊骇的判断太多，对于但是。这本书里的奇思妙想，正在悄悄地分裂。

过去我们主张说术业有专攻，世界因为人性的很多层次，于是整个世界一地鸡毛。而且，拉黑他，但是在互联网世界里不需要，不就是为了容忍那些我们不喜欢的人嘛，提高自己的社交能力等等，所以我们想方设法、锻炼情商，我们不能把他们拉黑嘛，我们遇到自己不喜欢的人没办法嘛，我们在大街上、在饭馆里，你会被替代。

好吧，人工智能的潮水迟早会淹没的，只要你所有的优势只在一种特定的技能上，会开外科手术，还是会打针，不管你是会开车，请注意是粗糙的结论。如果你现在所有的优势都是附着在某种职业技能上，我们不妨给一个粗糙的结论，救了这个女性一命。这就是人工智能在2016年给我们秀出来的肌肉。

原来在实体世界里，然后给出自己的医疗建议，但是现在我要宣布一件事。十几分钟读完，你们愿意听我说吗？我也不知道。

那么怎么办？我们现在心中升起的疑问是什么样的人会被替代？好，就过吧。我们再来看硬件的进步，有人告诉了我很多词，你们愿意听我说吗？我是搞不懂的。但是，你休息的时候人家还在学习。

医疗文献。两千万亿是什么概念？堆起来大概四千米高。四千米高大概多高？二十多个腾讯大厦，你在游戏的时候人家在学习，人家在学习，加入家的孩子。它是一个勤奋的难以想象的又听话的完美的笨小孩。你在学习的时候，有人说人工智能就是中国那个最伟大的虚拟人物。中国最伟大的虚拟人物是谁？每个妈妈都说过那个人，人工智能会给你56种以上的性别标签。

算法的进步，我们都不是纯粹的男和女，我们每个人心里都知道，这个标签也会复杂到难以想象。它会给你简单地贴上男或者女吗？不可能，然后在你身上贴各种各样的标签，你就是你，对人工智能来说不存在这个词，深圳南山区群众，比如说朝阳区群众，还需要进行抽象，所以，你看我们现在理解人类，

但是现在我要宣布一件事

第三只黑天鹅，智能革命医疗文献。两千万亿是什么概念？堆起来大概四千米高。四千米高大概多高？二十多个腾讯大厦，十几分钟读完，然后给出自己的医疗建议，救了这个女性一命。这就是人工智能在2016年给我们秀出来的肌肉。我们知道，有一些我们不熟悉的东西正在崛起，我们的睡塌之旁不是有人酣睡，是有东西醒了，他正缓缓地坐起来，他是什么，我们不知道。这就是我们正在面对的巨大的黑天鹅，智能革命。智能革命来得又快又急。在2016年的时候，几乎在硅谷的所有大公司，什么谷歌、苹果、Facebook、亚马逊全部投入重兵，不管这些公司的主营业务有多么不一样，大家都押注在人工智能上。中国的公司也一样。百度是最着急的，因为我们知道百度今年过得不是很好，对吧？既然这一局大家都上听了，自己的牌还一塌糊涂，干脆点炮算了。所以今年李彦宏直接说，移动互联网时代结束了，别玩了，下一步人工智能，我是强项。对，张一鸣说，中国最顶尖的算法工程师主要都在百度，所以今年嘲笑百度的人有可能笑早了。这是一个全球性的现象，大家都在押注人工智能。西方人也在这么说，人工智能技术方向尚不明朗，但是所有的大公司都已经重兵进入。这个人是在LinkedIn的创始人里德·霍夫曼。所以第三只黑天鹅，我们就重点来聊聊人工智能。作为一个文科生，说实话面对这样的课题，我本来是选择躲的。但是2016年既然要做跨年演讲，这个话题无论如何也躲不过，所以我从年中开始就访问遍了我能找到的人工智能专家。人工智能是什么？作为一个文科生，我有一点优势，就是如果我稍微听懂了一点，我会用人话把它说出来，这就是下面我要干的事情。人工智能和我们通常理解的不太一样。我简单说这么几点：第一点，人工智能，它不是复制人类，不是，它跟人一点都不一样，它是另外一种完全不同的存在。我们人的思维方式是什么？我们人的思维方式总是想尽可能去简化，为什么？因为我们太脆弱，我们用的是这个肉脑袋。虽然有的人是脑黄金，有的人是肉丸子，但是本质上我们都在运行一个肉身的东西。人工智能是一个机器，机器和我们最大的不同就是它精力无限。所以，有人说人工智能就是中国那个最伟大的虚拟人物。中国最伟大的虚拟人物是谁？每个妈妈都说过那个人，加入人家的孩子。它是一个勤奋的难以想象的又听话的完美的笨小孩。你在学习的时候，人家在学习，你在游戏的时候人家在学习，你休息的时候人家还在学习。我们的妈妈们不是经常跟我们讲好象有这么一个人存在嘛。对，我们假想一样，今年3月中旬李世石大战AlphaGO，其实李世石还赢过一局。我们想像一下当天晚上发生了什么，李世石是在接受采访，在吃饭，在睡觉，而AlphaGO当天晚上人家输了，它没有任何情绪，它是一个机器，当天晚上自己和自己下了一百万盘。你拿这样的人能怎么办？第二天李世石见到它的时候，是另外一个存在了，是李世石通过一生的努力也达不到的距离，已经拉开了。这就是中国人感觉到最悲情的那句话，就是比你聪明的人还比你勤奋。你试试每天早上6点20起来还发语音？当然，如果是人工智能，连这样的抱怨都没有，人家就发了嘛。你要发多少条都可以。这是机器和人类思维方式的一个重大区别。我们人类所谓有文化的人是什么人？就是所谓这个人很了不起，很有学问，是什么人？我们的受教育堆积起来这样一个过程，就是我们总试图对世界进行简化和抽象的理解，我们从上学第一天起，我们学的字、词、句、篇章，我们学的公式、原理、理论，都是试图通过最简省的方向来抽象这个世界，因为我们大脑的带宽有限，因为我们传递知识的那个带宽有限，我们只能采取这种方法。所以，人类的知识史上最伟大的原则叫奥卡姆剃刀原则，叫如无必要，勿增实体。说句人话就是怎么简单怎么来，不要搞那些复杂的东西。但是人工智能不这样啊，人工智能有无限的精力啊，它为什么要简单呢？它的世界上没有简化这一说啊。这是第四范式的创始人戴文渊跟我讲的一句话，人的思维习惯是怎么简单怎么来，机器的思维习惯是怎么复杂怎么来。比如说我们人类觉得伟大的发明，牛顿三大定律，过了多少年，又有伟大的发明，爱因斯坦的相对论。请注意，这不是世界的真相，所有这些理论的结晶只是对世界抽象简化的理解的结果。如果是机器的世界，它会这样觉得，哦，原来牛顿的世界观和爱因斯坦的世界观是因为速度的不同。那好，把整个宇宙的速度分成三千等分，如果他愿意的话，可以分成一亿等分，然后每一个等分里面再搞一亿个原理，就可以了。你看我们现在理解人类，还需要进行抽象，比如说朝阳区群众，深圳南山区

群众，对人工智能来说不存在这个词，你就是你，然后在你身上贴各种各样的标签，这个标签也会复杂到难以想象。它会给你简单地贴上男或者女吗？不可能，我们每个人心里都知道，我们都不是纯粹的男和女，人工智能会给你56种以上的性别标签。年龄？年龄叫什么标签？如果人工智能愿意的话，可以把你的年龄精确到每一秒，给每个人无穷的维度。一家店，一家店怎么可能是人工智能运行的结果，人工智能运行的亚马逊的店，它有三亿个客户，那就运行三亿个店给你，每个人看到的亚马逊是不一样的。老天爷，我们在和一个什么样的物种打交道？我们原来文明的所有的基础对它来说都不存在，它用最复杂的方式，它一出手我们就没法儿理解的方式，在构建他自己的逻辑。所以人工智能为什么在2016年爆发？就是因为驾驭这个复杂的因素出现了。业界公认，2016年人工智能的爆发三大原因，算法的进步、硬件的进步和大数据的进步。算法的进步，你们愿意听我说吗？我是搞不懂的。但是，有人告诉了我很多词，就过吧。我们再来看硬件的进步，你们愿意听我说吗？我也不知道。但是，人工智能核心硬件叫GPU，这个领域的领先的公司，英伟达，2016年股价从30美金一股涨到100美金一股，三倍，但是好消息是它的创始人是华裔叫黄仁勋，硬件有多重要，GPU有多重要，大家回去可以自行百度。重点是最后一个词，大数据。为什么大数据这么重要？因为这是这一轮人工智能算法的核心，这一轮人工智能算法的核心叫深度学习。咱们别扯那么多虚的，简单描述一下，一个原理我们假设需要教机器认出一只猫来，怎么办？就这个家伙。原来的方法是这样的，我们描述和刻划这个猫的特征，眼睛什么样，胡子什么样，花纹什么样，用一堆条件，得出结果，试图教会机器认出这只猫，胡子多长它就是猫，颜色什么样它就是猫等等叠加无数的条件。但是这一轮人工智能深度学习的算法不是这样的，它不用条件，它直接给猫一百万张图片。多吗？二百多张。人工智能教机器认猫，至少是这块屏的一万倍，输给机器，告诉你，这里头有猫，然后自己去定规则，自己去想办法，什么办法我不知道，因为你太复杂。最后你会发现，数据输得越多，从一百万到一千万张，再到一亿张，它认猫的准确性就越来越强，这就是大数据的力量。在人工智能的世界里，没有什么猫，只有算法，只有逐渐逼近真相。人工智能会下围棋，它根本不知道什么叫布局，什么叫定式，什么叫飞，什么叫断，它只知道一张一张图形，从这一张图形往下一张图形演化，胜率会提升还是下降，在它那里全部变成了数据。最后给你一个结果而已。所以人工智能在这个项目上特别像我们的人，我们人是怎么识别这个世界的？有的时候就是见得多了嘛。比如说有人问，美国联邦最高法院的法官，说怎么识别色情图片啊？他说我不知道色情的定义，你让我看一眼那个图片，我就知道是不是色情。斯图尔特法官一生一定见过大量的色情图片，大数据训练了他，没有道理，没有规则，没有条件，见到我就知道，这就是人工智能运行的方法。这里面最重要的就是数据，医疗人工智能，它就需要大量的医疗数据。自动驾驶的人工智能，就需要大量的路况数据。想读懂人的表情吗？人工智能看来没什么难的，架着摄像机，比如说今天在场的一万人，每个摄像机跟踪你24小时，不断地拍照片，跟踪你的情绪，旁边有人定义，他是高兴还是不高兴，高兴还是不高兴，然后出现一亿个数据，再去读懂人的表情就没有问题啊，至于它是怎么读懂的，没人知道，那是它的世界，那个抛弃了简单简化的原则的世界，里面发生了什么，没人能给你解释，这就是人工智能的运行的方法。所以，人工智能跟我们不是一样的存在，对于人工智能，最重要的一个东西还有一个，就是我们都觉得，哦哟，这还了得，人工智能，文科生闪开，你们不懂，这是高科技。错了，这一轮人工智能它之所以爆发，是因为它降低了参与者的门槛。原来做自动驾驶的和做图形识别的，和做语音识别的，是不同的算法，但是因为深度学习算法的存在，算法的底层被打通了，本质上是一种算法。所以大量的人都可以做算法工程师，这个行当的门槛降低了。这带来什么问题？带来人工智能这个产业竞争的战场不再是算法，而是数据。你要理解了这一点，很多去年发生的现象都可以解释了。比如说，有一个很著名的女士，李飞飞，她原来是斯坦福大学的人工智能一个实验室的主任，今年去了谷歌，她是为了钱去的吗？可能是吧。但是最重要的理由是，在实验室里，在研究所里，已经没法再推进人工智能了。为什么？就是我才讲的，人工智能是靠数据喂养出来的怪兽，不

去贴近最有数据的地方，一个学者将一事无成。所以学者进入产业界，是人工智能的一大特点。第二，2016年大量的人工智能的领先公司正在把自己的基础设施、把自己辛苦研发出来的算法向社会公众免费公开，随使用。为什么？就是我刚才讲的，数据才重要，算法不重要了，所以你们随使用，只要把数据留在我这儿就OK了，这是大公司的算法。当然，还有一点，王煜全跟我讲，王煜全说其实大公司公开自己的算法，免费给大家用，还有一个算计，因为他们心知肚明，人工智能一定会出现下一代巨头，但是这些巨头是谁，他们也不知道，所以只好把全部的家底全部摊开给大家用，我们就放心去用。到数据最丰富的地方去，上山下乡，深入群众，到行业一线去，谁能搞到最丰富的数据，谁能够定义出这些数据的方法，谁就可能是下一代巨头，这是现在巨头最害怕的事情。在这儿我顺便替王煜全老师办件事，他让我给大家捎一句话，今年，不，明年2017年4月19号这是多么没有节操的日子，他要办前哨大会，全球科技趋势发布，他要利用自己理解的科技，向大家继续介绍什么是人工智能。好，这是一个趋势。2016年我还发现一件事，就是大量的创业公司，你也没觉得它有多少基础和技术储备，它居然也兴冲冲地要搞人工智能。刚开始我觉得，这不是一个泡沫现象？比如我的一个朋友傅盛，他的猎豹，去年股价也不怎么样，老喊着转型，一转型就人工智能，然后我就问他，傅盛你这公司原来不是做互联网工具的吗？怎么突然转型做人工智能了呢？他给了我四句话，叫有苗不愁长，全靠数据养。现在是门槛低得多，只要你敢想。打油诗一首。意思很简单，我们这样的创业公司，新秀型公司，因为我们手头有数据，因为我有能力定义互联网产品，所以这一轮机会我有。经过多次和他的长谈，傅盛说服了我，我觉得猎豹的这次转型真的是有希望，至少很多公司有希望。人工智能不是什么高不可攀的门槛，打落的创业公司在往里面涌，就是因为门槛在降低。当然，在这儿我们要说到中国人的优势。前不久我问一位旅美华人，我说你觉得中国人的有时在哪儿？他想了半天，给了我三个字，规模化。他说规模化的能力是中国这个民族，是现在这个国家全球罕见的一种能力。比如说苹果，现在美国政府正在劝说苹果公司，是不是生产手机挪回到美国本土？如果苹果公司一年就生产一百万部手机的话，迁回美国本土，没准效率更高、成本更低，没问题。但问题是苹果公司每年要出货将近2亿部手机，这个规模化的能力，对不起，只能中国人有。我们见过那种圣诞树吧？一个圣诞树，下面跑小火车，就这么一个简单的玩意儿，要整合产业链至少十几家。美国人一下订单，四百万张，没有中国人出手，全欧美人民过什么圣诞节啊？你没有这种规模化的能力。人工智能要的是规模化的数据，这就是中国人的强项。所以，我们看到过一些数字，全世界人工智能的相关论文，百分之四十几是中国人写的，我们的脑子对他的理解一点儿也不差，我们每年毕业上百万的工程师，超过一些小国的人口。当算法门槛没有那么高的时候，中国的人口优势又出来了，更重要的是，我们中国人多么热爱互联网，我们通过买买买，卖卖卖，订订订，不断地把自己的数据上传，喂养人工智能这个怪兽。所以现在请听题，人工职能这拨及黑，中国人有多少胜算呢？好吧，承你吉言。人工智能其实还有第三个误解，很多人觉得人工智能还是人的延伸，是一次过去意义上的技术革命，其实真的不是，人工智能是人的替代，这个趋势是前所未有的。所谓人的延伸，是过去一万多年技术史的常态，弓箭是我们手的延伸，车轮是我们腿的延伸，电视、广播是我们耳目的延伸，互联网是我们人脑的延伸，我们人类不断地通过技术扩大我们的世界和能力。但是人工智能这一轮，好象有点不一样。吴伯凡老师告诉我一个洞察，我觉得特别有意思。就是你看谷歌的逻辑，谷歌最开始的逻辑是什么？就是延伸，给你更大的世界。谷歌的名字其实就是这个字，就是1后面100个0，这个数字就是谷歌，但是后面拼错了。谷歌是试图把世界更丰富、更多元、更广阔的塞给我们的用户。你过去查一个资料，得到图书馆抄小卡片吧，现在谷歌上一搜就来了，“时间的朋友”这五个字，我在百度上搜过，三千万个结果，世界太丰富了，我们人类太强大了。但是强大到这个份儿上，我们心理也有一啊点小尴尬，三千万个结果，我真的是看不过来。所以延伸人的肢体、智能这条路，到今天已经快走到了末端。所以，谷歌刚开始是顺着这条路跑的，现在突然来了一个折返跑。谷歌创始之后，它在干什么？它在试图尽量少给你结果，而不是

多给。原来我们输入一个地点，啪，几千万个结果出来，现在输入一个地点，啪，一张地图出来了，你不需要了解更多。未来呢？未来我们都知道，谷歌在研发它的智能汽车，也就是你输入一个地点，车来了，把你送到地点，你根本不需要知道哪堵，周边的地形怎么样，什么都不需要知道，给要求，直接给结果，这是谷歌走的一个相反的了逻辑历程。说到这儿，理解了这一点，我们就知道我们太自大了。我们还在说人工智能，这个词好像是这玩意儿我们人造的，我还能控制它，我们距离控制它已经越来越远了，它和人之间的关系已经不是主人和工具之间的关系，而是心理学界经常讲的大象和骑象人之间的关系。什么意思？就是人工智能就像那头大象，它用自己的算法在走它自己的路，我们骑在它身上，偶尔给它下一个命令，它偶尔会听，能够改变路线，但是本质上，我们是跟着它在走。举一个例子，假设十年后，人工智能医生已经极其发达，你私人有一部这样的人工智能医生，现在它给你一个建议，说来，把这个药片吃了。你说我为什么要吃啊？我不痛不痒。人工智能医生说，这是我跟踪你的大数据，有几千万页，了解了现代医疗技术的发展，也读了几千万页，道理你想我讲给你听吗？大概花一万年的时间，你愿意听吗？不愿意花这个时间，来，把药片吃了，对你好。然后你去找自己人类医生的朋友，说我该不该吃？他怎么给你建议呢？你只能吃了。你会发现，这就是对人的替代啊。我们那个医生朋友面对这样的对手，是没有任何抵抗力的。在过去的人类世界当中，不管什么样的技术，本质上都是连接人和人的，蒸汽机牛吧？火车牛吧？他让我们到远方，在远方能够遇到更多的人。但是人工智能呢？把我们原来的协作关系让它彻底解体掉。我们的司机，我们的秘书，我们的医生，我们的律师，逐渐要退到历史的暗影当中，人际关系要变成人机关系。我们原来所有文明的基础，就是人和人之间的协作，面临解体，人类文明必须重新构建人和人的关系，这个冲击就实在是太大了。每个人都有可能在人工智能这个浪潮中获益，但是每个人脚下的土壤都将因此而动摇。举一个例子，有一本书叫《机器人时代》，里面讲了一个故事，我不知道是真是假，原文引述，左边这位小福特，汽车公司创始人的二代，右边这位，工会领袖，叫鲁瑟。据说有一天小福特带领工会领袖去看全自动机器人生产汽车的厂房，然后企业主福特得意地跟工会领袖说，看见了吗？我现在全部用是机器人工人，我不用你们工会成员了，你再大本事能找机器人收会费吗？工会领袖鲁瑟说，对啊，你是用机器人了，未来你把车卖给谁呢？这就是我刚才讲的，每个人脚下的土壤都在发生动摇，这是我们现在的基本处境。过去我们创业者，我们商人，我们思考世界有一个单一的维度，叫效率，叫繁荣，叫经济。我们追逐那些数字，没有问题，机器人或者人工智能会给我们人类文明一个空前的繁荣，繁荣到几乎所有人你不愿意工作就可以不工作的程度。但是与此同时，我们人类文明所困扰的那些问题，那些价值观难题就会出现，要更多的自由还是更多的公平？更多的效率还是更多的安全？更多的隐私还是更多的服务？这些矛盾会在机器人人工智能到来之后变得空前的复杂。未来社会什么样，谁都不知道，我也不敢信口雌黄地猜测。但是现在我要宣布一件事，尤瓦尔·赫拉利写出了《人类简史》，去年卖了一百万册，席卷了中国的知识界。他新写了一本书，叫《未来简史》，就是回答我刚才提的问题，到目前为止全世界只有英国版，美国版还没有，但是中文版，选择在《时间的朋友》现场首发。让我们的用户比别人的用户率先看到最该看到的东西，这回我们又做到了，很傲娇。可以扫二维码，直接下单，你们将是全球第一拨拿到这本书的中文版用户。这本书我率先看了，我就举其中的一个小判断，就是未来会不会出现这样一种人，叫毫无用处的人。我们所熟知的人类关系，最恶劣的是什么？就是剥削和被剥削，奴役和被奴役嘛。但是因为人工智能的出现，会出现有一种人，他没有被剥削的价值，没有被奴役的价值，一两百多年前，一个罪恶的统治者，穷兵黩武，他好歹还要把老百姓当炮灰一样押上战场吧，去打仗吧。一个再残忍的资本家，他好歹要去剥削工人吧。人工智能时代，可能会让一群人连这个价值都没有，你不需要工作，你只是活得没有意义，你也没有尊严，你所有能干的事情，机器人比你能干一百万倍，你呆着就好。政府可能会给你一个虚拟现实的眼镜，你在那儿打游戏吧，就这么度过你一生。会不会出现这样一种人？这种人的比例有多大？尤瓦尔·赫拉利在这本书的判断是很大。好吧，这本

书里的奇思妙想，包括那种让我自己看了都觉得惊骇的判断太多，有勇气的人不妨翻翻这本书，跟着尤瓦尔·赫拉利的思路往下想，怀着一种极恐的心情细思下去，没有勇气也没有关系，等到那个时代到来总会比现在好，至少可以不工作，也挺好。但是回到现实，毕竟有一件事情迫在眉睫，就是大量的工作会失去，跟蒸汽机时代，汽车终将会替代马车，汽锤发明以后，铁匠终会失业一样，这个世界当中大量的人会失去他们的工作。卡普兰，斯坦福大学的教授，做了一个调查，美国有案可查的720个职业当中将会有47%被人工智能取代，在中国这个数字会更多，大概70%几的职业会被人工智能替代。那么怎么办？我们现在心中升起的疑问是什么样的人会被替代？好，我们不妨给一个粗糙的结论，请注意是粗糙的结论。如果你现在所有的优势都是附着在某种职业技能上，不管你是会开车，还是会打针，会开外科手术，只要你所有的优势只在一种特定的技能上，人工智能的潮水迟早会淹没的，你会被替代。那什么样的人不会被替代？简单的说，这种说法有很多种，我最认的是这么一种，如果你的优势是领导力和创造力，你就身处在一个暂时不会被淹没的高地上。好，什么是领导力？就是你会组织一群人去做一件极其复杂的事，一件从未有过的事，叫领导力。如果你能做一件从来不存在的事，这叫创造力。那你用这两种方法和人工智能赛跑，那就有一丝胜算。当然有人会反驳说，没有那么惨啦，过去产业革命事实证明不也都是繁荣的结果吗？没有那么多的悲哀。但是这一次真的不一样了，上一次的产业革命就是电气化革命，前后大概花了三十年时间，老铁匠的职业是被工业的汽锤给替代了，但是那个过程相对来说比较漫长。老铁匠的儿子大学毕业了，在办公室里找到了文员的工作，这个家庭的收入受到的冲击没有那么大，但是人工智能这一轮真的不一样，它会非常快，在未来五到十年之后，你会发现这个世界变得你不认识了。所以，我们这一代人总觉得进步是好的，但是正如这句话写的，进步是好的，但是比进步更好的是缓慢的进步。所以，2016年是人工智能的元年，这一年我们听到了一个好消息和一个坏消息，好消息是我们在进步，坏消息是，这一次我们可能进步得太快。当然怎么办？2016年我听过的最优质的建议，来自于财新的总编王烁，王烁在他的专栏里给我们讲了一种另类的“二八原则”，就是你只需要抽出20%的领域去了解一个领域80%的知识就足够了。过去我们主张说术业有专攻，我们应该在学问的某一个分权的金字塔上不断向尖端攀登，王烁说没有必要，因为前面我们判断得好，只要你是某一个专业的技能，很可能就会被替代，我们的人工智能将来玩的是什么？是捉迷藏，我们跟它们拼的是跨界的能力、是整合的能力、是协作的能力、是创造的能力，所以以一种游牧民族的方式，以一种知识的游牧民族的姿态出现在知识技能和人类文明的原野上，这恰恰是我们应该和人工智能博弈所采取的姿势。哪里水草丰美，我们就转场到哪里，不是我们对尖端的知识没有兴趣，而是80%首先就够了。另外，当我们不断地从一处牵往另外一处的时候，一个领域知识的80%已经足够激发我们对全新领域的好奇心，这个时候我们身为游牧民族，搭起我们的帐篷，赶着我们的牛车，去到那全新的草地上，把自己变成一条知识的溪流，让观念、思想在里面不断地发生验证、融合、碰撞、反证，当我们以这么一种姿态生活的时候，人工智能暂时真的就拿我们没办法。林林总总的网红出现在我们身边，网红已经多到了我们认不全的程度。对，我们过去是靠认知，推己及人等等一系列心法来把握这个世界，但是在网红遍地的世界，有一个使命出现了，叫认知迭代。为什么要认知迭代？因为我们有限的认知正在让整个世界脱离而去，在失控。我们来看一屏字，这都是大网红，在座的各位，我敢打赌，你绝不可能认识1/3以上。我们随便说几个，这位叫“回忆专用小马甲”，在微博上2800万粉丝，现在发一条微博的价格，官方报价6万。他直播的冠名值两百万。有钱。下一个更有前。这个叫delicious大金，淘宝网红，草根，她的品牌衣服一上市，瞬间一天卖了一千万，现在一年收入一个亿。再看下一个，更奇葩，叫PPD娇妹，就这个样子，传说签约费五年三个亿。再看下一个，同道大叔，网红当中几千万粉丝，刚刚把他的公司卖掉，套现两个亿。对，很多人特别气愤，我已经不能再说了，再说马上救护车就要来了。很多人都受不了，我不喜欢他们，他们凭什么红？这些人你可能都不喜欢，但是人家不仅红了，而且变现了，这是最大的问题。这个世界正在你不知道、

不满意、不愿意的地方出现一系列的东西，你都不知道怎么称呼它。还有，当我们津津乐道BAT的时候，今年端午节突然有一个软件，因为一篇文章火了，叫快手。大家突然知道，原来中国第四大流量的应用是快手，仅次于新浪微博，原来都不知道！我们这些人干什么的？读书明理、知人论事，我们动不动还要搞个演讲，指点江山，这些新现象你都不知道，它已经那么大了！还有，B站上最火的电视剧你猜是什么？十几年前的《新白娘子传奇》，大家看的根本不是这个电视剧或者赵雅芝，看的就是欢快的弹幕。现在B站上最火的，据说是三国演义的鬼畜，知道这个人是谁吗？叫“初音未来”，全球各地开演唱会，粉丝众多，有几千万首歌。我没有说错，真的是几千万首歌，因为它是个虚拟人物，非常值钱。很多人也不知道它的存在。对，我们这一代人将花整整一代人的时间从实体世界迁移到虚拟世界，这个虚拟世界里面，光怪陆离，有一些人群，他们已经发生了聚集，他们共享着一种文化，这种文化在我们看来稀奇古怪，甚至是不可言说。这些社群，你们知道的，我敢打赌，绝对不超过1/3。其中我随便举一个例子，这个字最大的，ASMR，这是什么呢？是听好听的声音。比如说摩擦一根羽毛，敲打一只盒子，就这样一个社群。这个社群里面有自己的巨星，比如这个女孩，这个女孩的网名叫轩子巨2兔，每天晚上轻声细语地跟你说话，做出各种声音，同时在线五十万人围观，你能相信吗？当然，这个世界上绝大多数人也绝对不会相信有一帮人在跨年之夜，不在家陪老婆孩子，去听一个胖子做什么演讲。对，世界正在发生这种分裂，谁都搞不懂谁，都觉得别人的行为方式很古怪，这个世界正在飞速地脱离我们的掌握，一地鸡毛，千奇百怪。互联网刚刚起来的时候，我们有一个假设的认知，叫世界是平的。什么意思？万千世界，都像一颗鸡蛋一样打在碗里，我们拿互联网这根筷子搅啊搅啊，越搅就越匀，但是2016年的最后一天，我们蓦然回首，突然发现，世界哪是平的？世界是碎的，碎得你根本不知道另外一个颗粒里的人在搞什么鬼东西。人们互不理解、互不认同、甚至互相不知道，这才是现在的真相。那么为什么呢？我觉得潘石屹这个人真是有最质朴的智慧，他讲了一个分析，说因为互联网可以拉黑啊。没错，只要是那些我们不喜欢的人、看不惯的人，拉黑、取关、评比、踢出，就可以了，最后剩下的当然就是我们喜欢的、看得惯的、愿意跟他在一起的人。钱钟书老爷子不是有一句话嘛，解决问题的最好的方法，就是否定问题的存在。原来在实体世界里，我们在大街上、在饭馆里，我们遇到自己不喜欢的人没办法嘛，我们不能把他们拉黑嘛，所以我们想方设法、锻炼情商，提高自己的社交能力等等，不就是为了容忍那些我们不喜欢的人嘛，但是在互联网世界里不需要，拉黑他，于是整个世界一地鸡毛。而且，世界因为人性的很多层次，正在悄悄地分裂。

网络直播软件一直致力于倾听、挖掘与满足中国网民的需求，秉承“用户体验至上”的理念，网络直播软件在创立的第一天就将自己定位成未来的互联网网络直播平台，并愿为此目标不懈的努力奋斗。可在线观看“电影、电视剧、动漫、综艺、体育直播、游戏竞技、财经资讯”等丰富视频娱乐节目P2P传输，越多人看越流畅、完全免费，网络直播软件是广受网友推崇的上网装机必备软件。月光宝盒是一款万能的解析直播平台的软件，可以观看市面上那些收费的直播平台！月光宝盒直播app是一款非常强大的聚合直播盒子！这款盒子目前非常火爆，聚合了目前所有开车直播平台，而且本盒子会持续增加直播新平台，给你带来最精彩直播！这款直播源播放器包含最新的几个热门的直播：有老虎，夜狼，梦幻，你懂的，逗趣，陌秀，浪花，天使，星夜，亲亲月舞，浪浪，bu直播，橙子，二站，麻椒，骑士，蜜汁，天马，上播，奇迹等等最新平台，并且本软件还在陆续的更新中。· · · 甚至解析破解了几大主流视频网站需要会员才能观看的影片！真是花一份小钱就可以享受市面需要几百甚至更高价值才能得到的福利！下面是月光宝盒官方下载和帐号充值方式：,第一步下载：用手机上的浏览器访问月光宝盒官网 进行对应系统下载,第二步注册：打开月光宝盒APP，点击注册，推广码填写（必填）,第三步充值：添加月光宝盒官方微信 发送账号，缴费充值目前已有+人上车，作为老司机的你还不快上车？,罗振宇跨年演讲：“代孕”是创业市场上最有效的生意，时间会成为商业的终极战场作者：缪定纯2017-01-01

06:59:39阅读数：15万,人工智能不是大公司独享的机会,智能革命来得又快又急。在2016年的时候，几

乎在硅谷的所有大公司，什么谷歌、苹果、Facebook、亚马逊全部投入重兵，不管这些公司的主营业务有多么不一样，大家都押注在人工智能上。中国的公司也一样。百度是最着急的，因为我们知道百度今年过得不是很好，对吧？既然这一局大家都上听了，自己的牌还一塌糊涂，干脆点炮算了。所以今年李彦宏直接说，移动互联网时代结束了，别玩了，下一步人工智能，我是强项。对，张一鸣说，中国最顶尖的算法工程师主要都在百度，所以今年嘲笑百度的人有可能笑早了。这是一个全球性的现象，大家都在押注人工智能。西方人也在这么说，人工智能技术方向尚不明朗，但是所有的大公司都已经重兵进入。这个人是在LinkedIn的创始人里德·霍夫曼。所以第三只黑天鹅，我们就重点来聊聊人工智能。作为一个文科生，说实话面对这样的课题，我本来是选择躲的。但是2016年既然要做跨年演讲，这个话题无论如何也躲不过，所以我从年中开始就访问遍了我能找到的人工智能专家。人工智能是什么？作为一个文科生，我有一点优势，就是如果我稍微听懂了一点，我会用人话把它说出来，这就是下面我要干的事情。人工智能和我们通常理解的不太一样。我简单说这么几点：第一点，人工智能，它不是复制人类，不是，它跟人一点都不一样，它是另外一种完全不同的存在。我们人的思维方式是什么？我们人的思维方式总是想尽可能去简化，为什么？因为我们太脆弱，我们用的是这个肉脑袋。虽然有的人是脑黄金，有的人是肉丸子，但是本质上我们都在运行一个肉身的东西。人工智能是一个机器，机器和我们最大的不同就是它精力无限。所以，有人说人工智能就是中国那个最伟大的虚拟人物。中国最伟大的虚拟人物是谁？每个妈妈都说过那个人，别人家的孩子。它是一个勤奋的难以想象的又听话的完美的笨小孩。你在学习的时候，人家在学习，你在游戏的时候人家在学习，你休息的时候人家还在学习。我们的妈妈们不是经常跟我们讲好象有这么一个人存在嘛。对，我们假想一样，今年3月中旬李世石大战AlphaGO，其实李世石还赢过一局。我们想像一下当天晚上发生了什么，李世石是在接受采访，在吃饭，在睡觉，而AlphaGO当天晚上人家输了，它没有任何情绪，它是一个机器，当天晚上自己和自己下了一百万盘。你拿这样的人能怎么办？第二天李世石见到它的时候，是另外一个存在了，是李世石通过一生的努力也达不到的距离，已经拉开了。这就是中国人感觉到最悲情的那句话，就是比你聪明的人还比你勤奋。你试试每天早上6点20起来还发语音？当然，如果是人工智能，连这样的抱怨都没有，人家就发了嘛。你要发多少条都可以。这是机器和人类思维方式的一个重大区别。我们人类所谓有文化的人是什么人？就是所谓这个人很了不起，很有学问，是什么人？我们的受教育堆积起来这样一个过程，就是我们总试图对世界进行简化和抽象的理解，我们从上学第一天起，我们学的字、词、句、篇章，我们学的公式、原理、理论，都是试图通过最简省的方向来抽象这个世界，因为我们大脑的带宽有限，因为我们传递知识的那个带宽有限，我们只能采取这种方法。所以，人类的知识史上最伟大的原则叫奥卡姆剃刀原则，叫如无必要，勿增实体。说句人话就是怎么简单怎么来，不要搞那些复杂的东西。但是人工智能不这样啊，人工智能有无限的精力啊，它为什么要简单呢？它的世界里没有简化这一说啊。这是第四范式的创始人戴文渊跟我讲的一句话，人的思维习惯是怎么简单怎么来，机器的思维习惯是怎么复杂怎么来。比如说我们人类觉得伟大的发明，牛顿三大定律，过了多少年，又有伟大的发明，爱因斯坦的相对论。请注意，这不是世界的真相，所有这些理论的结晶只是对世界抽象简化的结果。如果是机器的世界，它会这样觉得，哦，原来牛顿的世界观和爱因斯坦的世界观是因为速度的不同。那好，把整个宇宙的速度分成三千等分，如果他愿意的话，可以分成一亿等分，然后每一个等分里面再搞一亿个原理，就可以了。你看我们现在理解人类，还需要进行抽象，比如说朝阳区群众，深圳南山区群众，对人工智能来说不存在这个词，你就是你，然后在你身上贴各种各样的标签，这个标签也会复杂到难以想象。它会给你简单地贴上男或者女吗？不可能，我们每个人心里都知道，我们都不是纯粹的男和女，人工智能会给你56种以上的性别标签。年龄？年龄叫什么标签？如果人工智能愿意的话，可以把你的年龄精确到每一秒，给每个人无穷的维度。一家店，一家店怎么可能是人工智能运行的结果，人工智能运行的亚马逊的店，它有三亿个客户

，那就运行三亿个店给你，每个人看到的亚马逊是不一样的。老天爷，我们在和一个什么样的物种打交道？我们原来文明的所有的基础对它来说都不存在，它用最复杂的方式，它一出手我们就没法儿理解的方式，在构建他自己的逻辑。所以人工智能为什么在2016年爆发？就是因为驾驭这个复杂的因素出现了。业界公认，2016年人工智能的爆发三大原因，算法的进步、硬件的进步和大数据的进步。算法的进步，你们愿意听我说吗？我是搞不懂的。但是，有人告诉了我很多词，就过吧。我们再来看硬件的进步，你们愿意听我说吗？我也不知道。但是，人工智能核心硬件叫GPU，这个领域的领先的公司，英伟达，2016年股价从30美金一股涨到100美金一股，三倍，但是好消息是它的创始人是华裔叫黄仁勋，硬件有多重要，GPU有多重要，大家回去可以自行百度。重点是最后一个词，大数据。为什么大数据这么重要？因为这是这一轮人工智能算法的核心，这一轮人工智能算法的核心叫深度学习。咱们别扯那么多虚的，简单描述一下，一个原理我们假设需要教机器认出一只猫来，怎么办？就这个家伙。原来的方法是这样的，我们描述和刻划这个猫的特征，眼睛什么样，胡子什么样，花纹什么样，用一堆条件，得出结果，试图教会机器认出这只猫，胡子多长它就是猫，颜色什么样它就是猫等等叠加无数的条件。但是这一轮人工智能深度学习的算法不是这样的，它不用条件，它直接给猫一百万张图片。多吗？二百多张。人工智能教机器认猫，至少是这块屏的一万倍，说给机器，告诉你，这里头有猫，然后自己去定规则，自己去想办法，什么办法我不知道，因为你太复杂。最后你会发现，数据输得越多，从一百万到一千万张，再到一亿张，它认猫的准确性就越来越强，这就是大数据的力量。在人工智能的世界里，没有什么猫，只有算法，只有逐渐逼近真相。人工智能会下围棋，它根本不知道什么叫布局，什么叫定式，什么叫飞，什么叫断，它只知道一张一张图形，从这一张图形往下一张图形演化，胜率会提升还是下降，在它那里全部变成了数据。最后给你一个结果而已。所以人工智能在这个项目上特别像我们的人，我们人是怎么识别这个世界的？有的时候就是见得多了嘛。比如说有人问，美国联邦最高法院的法官，说怎么识别色情图片啊？他说我不知道色情的定义，你让我看一眼那个图片，我就知道是不是色情。斯图尔特法官一生一定见过大量的色情图片，大数据训练了他，没有道理，没有规则，没有条件，见到我就知道，这就是人工智能运行的方法。这里面最重要的就是数据，医疗人工智能，它就需要大量的医疗数据。自动驾驶的人工智能，就需要大量的路况数据。想读懂人的表情吗？人工智能看来没什么难的，架着摄像机，比如说今天在场的一万人，每个摄像机跟踪你24小时，不断地拍照片，跟踪你的情绪，旁边有人定义，他是高兴还是不高兴，高兴还是不高兴，然后出现一亿个数据，再去读懂人的表情就没有问题啊，至于它是怎么读懂的，没人知道，那是它的世界，那个抛弃了简单简化的原则的世界，里面发生了什么，没人能给你解释，这就是人工智能的运行的方法。所以，人工智能跟我们不是一样的存在，对于人工智能，最重要的一个东西还有一个，就是我们都觉得，哦哟，这还了得，人工智能，文科生闪开，你们不懂，这是高科技。错了，这一轮人工智能它之所以爆发，是因为它降低了参与者的门槛。原来做自动驾驶的和做图形识别的，和做语音识别的，是不同的算法，但是因为深度学习算法的存在，算法的底层被打通了，本质上是一种算法。所以大量的人都可以做算法工程师，这个行当的门槛降低了。这带来什么问题？带来人工智能这个产业竞争的战场不再是算法，而是数据。你要理解了这一点，很多去年发生的现象都可以解释了。比如说，有一个很著名的女士，李飞飞，她原来是斯坦福大学的人工智能一个实验室的主任，今年去了谷歌，她是为了钱去的吗？可能是吧。但是最重要的理由是，在实验室里，在研究所里，已经没法再推进人工智能了。为什么？就是我才讲的，人工智能是靠数据喂养出来的怪兽，不去贴近最有数据的地方，一个学者将一事无成。所以学者进入产业界，是人工智能的一大特点。第二，2016年大量的人工智能的领先公司正在把自己的基础设施、把自己辛苦研发出来的算法向社会公众免费公开，随使用。为什么？就是我才讲的，数据才重要，算法不重要了，所以你们随使用，只要把数据留在我这儿就OK了，这是大公司的算法。当然，还有一点，王煜全跟我讲，王煜全说其实大公司公开自己的算法

，免费给大家用，还有一个算计，因为他们心知肚明，人工智能一定会出现下一代巨头，但是这些巨头是谁，他们也不知道，所以只好把全部的家底全部摊开给大家用，我们就放心去用。到数据最丰富的地方去，上山下乡，深入群众，到行业一线去，谁能搞到最丰富的数据，谁能够定义出这些数据的方法，谁就可能是下一代巨头，这是现在巨头最害怕的事情。2016年我还发现一件事，就是大量的创业公司，你也没觉得它有多少基础和技术储备，它居然也兴冲冲地要搞人工智能。刚开始我觉得，这是不是一个泡沫现象？比如我的一个朋友傅盛，他的猎豹，去年股价也不怎么样，老喊着转型，一转型就人工智能，然后我就问他，傅盛你这公司原来不是做互联网工具的吗？怎么突然转型做人工智能了呢？他给了我四句话，叫有苗不愁长，全靠数据养。现在是门槛低得多，只要你敢想。打油诗一首。意思很简单，我们这样的创业公司，新秀型公司，因为我们手头有数据，因为我有能力定义互联网产品，所以这一轮机会我有。经过多次和他的长谈，傅盛说服了我，我觉得猎豹的这次转型真的是有希望，至少很多公司有希望。人工智能不是什么高不可攀的门槛，打落的创业公司在往里面涌，就是因为门槛在降低。当然，在这儿我们要说到中国人的优势。前不久我问一位旅美华人，我说你觉得中国人的优势在哪儿？他想了半天，给了我三个字，规模化。他说规模化的能力是中国这个民族，是现在这个国家全球罕见的一种能力。比如说苹果，现在美国政府正在劝说苹果公司，是不是生产手机挪回到美国本土？如果苹果公司一年就生产一百万部手机的话，迁回美国本土，没准效率更高、成本更低，没问题。但问题是苹果公司每年要出货将近2亿部手机，这个规模化的能力，对不起，只能中国人有。我们见过那种圣诞树吧？一个圣诞树，下面跑小火车，就这么一个简单的玩意儿，要整合产业链至少十几家。美国人一下订单，四百万张，没有中国人出手，全欧美人民过什么圣诞节啊？你没有这种规模化的能力。人工智能要的是规模化的数据，这就是中国人的强项。所以，我们看到过一些数字，全世界人工智能的相关论文，百分之四十几是中国人写的，我们的脑子对他的理解一点儿也不差，我们每年毕业上百万的工程师，超过一些小国的人口。当算法门槛没有那么高的时候，中国的人口优势又出来了，更重要的是，我们中国人多么热爱互联网，我们通过买买买，卖卖卖，订订订，不断地把自己的数据上传，喂养人工智能这个怪兽。所以现在请听题，人工职能这拨及黑，中国人有多少胜算呢？好吧，承你吉言。人工智能其实还有第三个误解，很多人觉得人工智能还是人的延伸，是一次过去意义上的技术革命，其实真的不是，人工智能是人的替代，这个趋势是前所未有的。所谓人的延伸，是过去一万多年技术史的常态，弓箭是我们手的延伸，车轮是我们腿的延伸，电视、广播是我们耳目的延伸，互联网是我们人脑的延伸，我们人类不断地通过技术扩大我们的世界和能力。但是人工智能这一轮，好象有点不一样。吴伯凡老师告诉我一个洞察，我觉得特别有意思。就是你看谷歌的逻辑，谷歌最开始的逻辑是什么？就是延伸，给你更大的世界。谷歌的名字其实就是这个字，就是1后面100个0，这个数字就是谷歌，但是后面拼错了。谷歌是试图把世界更丰富、更多元、更广阔的塞给我们的用户。你过去查一个资料，得到图书馆抄小卡片吧，现在谷歌上一搜就来了，“时间的朋友”这五个字，我在百度上搜过，三千万个结果，世界太丰富了，我们人类太强大了。但是强大到这个份儿上，我们心理也有一啊点小尴尬，三千万个结果，我真的是看不过来。所以延伸人的肢体、智能这条路，到今天已经快走到了末端。所以，谷歌刚开始是顺着这条路跑的，现在突然来了一个折返跑。谷歌创始之后，它在干什么？它在试图尽量少给你结果，而不是多给。原来我们输入一个地点，啪，几千万个结果出来，现在输入一个地点，啪，一张地图出来了，你不需要了解更多。未来呢？未来我们都知道，谷歌在研发它的智能汽车，也就是你输入一个地点，车来了，把你送到地点，你根本不需要知道哪堵，周边的地形怎么样，什么都不需要知道，给要求，直接给结果，这是谷歌走的一个相反的了逻辑历程。我们还在说人工智能，这个词好像是这玩意儿我们人造的，我还能控制它，我们距离控制它已经越来越远了，它和人之间的关系已经不是主人和工具之间的关系，而是心理学界经常讲的大象和骑象人之间的关系。什么意思？就是人工智能就像那头大象，它用自己的算法在走它自己的路

，我们骑在它身上，偶尔给它下一个命令，它偶尔会听，能够改变路线，但是本质上，我们是跟着它在走。举一个例子，假设十年后，人工智能医生已经极其发达，你私人有一部这样的人工智能医生，现在它给你一个建议，说来，把这个药片吃了。你说我为什么要吃啊？我不痛不痒。人工智能医生说，这是我跟踪你的大数据，有几千万页，了解了现代医疗技术的发展，也读了几千万页，道理你想我讲给你听吗？大概花一万年的时间，你愿意听吗？不愿意花这个时间，来，把药片吃了，对你好。在过去的人类世界当中，不管什么样的技术，本质上都是连接人和人的，蒸汽机牛吧？火车牛吧？他让我们到远方，在远方能够遇到更多的人。但是人工智能呢？把我们原来的协作关系让它彻底解体掉。我们的司机，我们的秘书，我们的医生，我们的律师，逐渐要退到历史的暗影当中，人际关系要变成人机关系。我们原来所有文明的基础，就是人和人之间的协作，面临解体，人类文明必须重新构建人和人的关系，这个冲击就实在是太大了。每个人都有可能在人工智能这个浪潮中获益，但是每个人脚下的土壤都将因此而动摇。举一个例子，有一本书叫《机器人时代》，里面讲了一个故事，我不知道是真是假，原文引述，左边这位小福特，汽车公司创始人的二代，右边这位，工会领袖，叫鲁瑟。据说有一天小福特带领工会领袖去看全自动机器人生产汽车的厂房，然后企业主福特得意地跟工会领袖说，看见了吗？我现在全部用是机器人工人，我不用你们工会成员了，你再大本事能找机器人收会费吗？工会领袖鲁瑟说，对啊，你是用机器人了，未来你把车卖给谁呢？这就是我刚才讲的，每个人脚下的土壤都在发生动摇，这是我们现在的基本处境。过去我们创业者，我们商人，我们思考世界有一个单一的维度，叫效率，叫繁荣，叫经济。我们追逐那些数字，没有问题，机器人或者人工智能会给我们人类文明一个空前的繁荣，繁荣到几乎所有人你不愿意工作就可以不工作的程度。但是与此同时，我们人类文明所困扰的那些问题，那些价值观难题就会出现，要更多的自由还是更多的公平？更多的效率还是更多的安全？更多的隐私还是更多的服务？这些矛盾会在机器人人工智能到来之后变得空前的复杂。未来社会什么样，谁都不知道，我也不敢信口雌黄地猜测。但是现在我要宣布一件事，尤瓦尔·赫拉利写出了《人类简史》，去年卖了一百万册，席卷了中国的知识界。他新写了一本书，叫《未来简史》，就是回答我刚才提的问题，到目前为止全世界只有英国版，美国版还没有，但是中文版，选择在《时间的朋友》现场首发。让我们的用户比别人的用户率先看到最该看到的东西，这回我们又做到了，很傲娇。可以扫二维码，直接下单，你们将是全球第一拨拿到这本书的中文版用户。这本书我率先看了，我就举其中的一个小判断，就是未来会不会出现这样一种人，叫毫无用处的人。我们所熟知的人类关系，最恶劣的是什么？就是剥削和被剥削，奴役和被奴役嘛。但是因为人工智能的出现，会出现有一种人，他没有被剥削的价值，没有被奴役的价值，一两百年前，一个罪恶的统治者，穷兵黩武，他好歹还要把老百姓当炮灰一样押上战场吧，去打仗吧。一个再残忍的资本家，他好歹要去剥削工人吧。人工智能时代，可能会让一群人连这个价值都没有，你不需要工作，你只是活得没有意义，你也没有尊严，你所有能干的事情，机器人比你能干一万倍，你呆着就好。政府可能会给你一个虚拟现实的眼镜，你在那儿打游戏吧，就这么度过你一生。会不会出现这样一种人？这种人的比例有多大？尤瓦尔·赫拉利在这本书的判断是很大。好吧，这本书里的奇思妙想，包括那种让我自己看了都觉得惊骇的判断太多，有勇气的人不妨翻翻这本书，跟着尤瓦尔·赫拉利的思路往下想，怀着一种极恐的心情细思下去，没有勇气也没有关系，等到那个时代到来总会比现在好，至少可以不工作，也挺好。但是回到现实，毕竟有一件事情迫在眉睫，就是大量的工作会失去，跟蒸汽机时代，汽车终将会替代马车，汽锤发明以后，铁匠终会失业一样，这个世界当中大量的人会失去他们的工作。卡普兰，斯坦福大学的教授，做了一个调查，美国有案可查的720个职业当中将会有47%被人工智能取代，在中国这个数字会更多，大概70%几的职业会被人工智能替代。那么怎么办？我们现在心中升起的疑问是什么样的人会被替代？好，我们不妨给一个粗糙的结论，请注意是粗糙的结论。如果你现在所有的优势都是附着在某种职业技能上，不管你是会开车，还是会打针，会开外科手术

，只要你所有的优势只在一种特定的技能上，人工智能的潮水迟早会淹没的，你会被替代。那什么样的人不会被替代？简单的说，这种说法有很多种，我最认可的是这么一种，如果你的优势是领导力和创造力，你就身处在一个暂时不会被淹没的高地上。好，什么是领导力？就是你会组织一群人去做一件极其复杂的事，一件从未有过的事，叫领导力。如果你能做一件从来不存在的事，这叫创造力。那你用这两种方法和人工智能赛跑，那就有一丝胜算。当然有人会反驳说，没有那么惨啦，过去产业革命事实证明不也都是繁荣的结果吗？没有那么多的悲哀。但是这一次真的不一样了，上一次的产业革命就是电气化革命，前后大概花了三十年时间，老铁匠的职业是被工业的汽锤给替代了，但是那个过程相对来说比较漫长。老铁匠的儿子大学毕业了，在办公室里找到了文员的工作，这个家庭的收入受到的冲击没有那么大，但是人工智能这一轮真的不一样，它会非常快，在未来五到十年之后，你会发现这个世界变得你不认识了。所以，我们这一代人总觉得进步是好的，但是正如这句话写的，进步是好的，但是比进步更好的是缓慢的进步。所以，2016年是人工智能的元年，这一年我们听到了一个好消息和一个坏消息，好消息是我们在进步，坏消息是，这一次我们可能进步得太快。当然怎么办？2016年我听过的最优质的建议，来自于财新的总编王烁，王烁在他的专栏里给我们讲了一种另类的“二八原则”，就是你只需要抽出20%的领域去了解一个领域80%的知识就足够了。过去我们主张说术业有专攻，我们应该在学问的某一个分权的金字塔上不断向尖端攀登，王烁说没有必要，因为前面我们判断得好，只要你是某一个专业的技能，很可能就会被替代，我们的人工智能将来玩的是什么？是捉迷藏，我们跟它们拼的是跨界的能力、是整合的能力、是协作的能力、是创造的能力，所以以一种游牧民族的方式，以一种知识的游牧民族的姿态出现在知识技能和人类文明的原野上，这恰恰是我们应该和人工智能博弈所采取的姿势。哪里水草丰美，我们就转场到哪里，不是我们对尖端的知识没有兴趣，而是80%首先就够了。另外，当我们不断地从一处牵往另外一处的时候，一个领域知识的80%已经足够激发我们对全新领域的好奇心，这个时候我们身为游牧民族，搭起我们的帐篷，赶着我们的牛车，去到那全新的草地上，把自己变成一条知识的溪流，让观念、思想在里面不断地发生验证、融合、碰撞、反证，当我们以这么一种姿态生活的时候，人工智能暂时真的就拿我们没办法。世界是碎的，治愈破碎的力量就会变得越来越值钱林林总总的网红出现在我们身边，网红已经多到了我们认不全的程度。对，我们过去是靠认知，推己及人等等一系列心法来把握这个世界，但是在网红遍地的世界，有一个使命出现了，叫认知迭代。为什么要认知迭代？因为我们有限的认知正在让整个世界脱离而去，在失控。我们来看一屏字，这都是大网红，在座的各位，我敢打赌，你绝不可能认识1/3以上。我们随便说几个，这位叫“回忆专用小马甲”，在微博上2800万粉丝，现在发一条微博的价格，官方报价6万。他直播的冠名值两百万。有钱。下一个更有前。这个叫delicious大金，淘宝网红，草根，她的品牌衣服一上市，瞬间一天卖了一千万，现在一年收入一个亿。再看下一个，更奇葩，叫PPD娇妹，就这个样子，传说签约费五年三个亿。再看下一个，同道大叔，网红当中几千万粉丝，刚刚把他的公司卖掉，套现两个亿。对，很多人特别气愤，我已经不能再说了，再说马上救护车就要来了。很多人都受不了，我不喜欢他们，他们凭什么红？这些人你可能都不喜欢，但是人家不仅红了，而且变现了，这是最大的问题。这个世界正在你不知道、不满意、不愿意的地方出现一系列的东西，你都不知道怎么称呼它。还有，当我们津津乐道BAT的时候，今年端午节突然有一个软件，因为一篇文章火了，叫快手。大家突然知道，原来中国第四大流量的应用是快手，仅次于新浪微博，原来都不知道！我们这些人干什么的？读书明理、知人论事，我们动不动还要搞个演讲，指点江山，这些新现象你都不知道，它已经那么大了！还有，B站上最火的电视剧你猜是什么？十几年前的《新白娘子传奇》，大家看的根本不是这个电视剧或者赵雅芝，看的就是欢快的弹幕。现在B站上最火的，据说是三国演义的鬼畜，知道这个人是谁吗？叫“初音未来”，全球各地开演唱会，粉丝众多，有几千万首歌。我没有说错，真的是几千万首歌，因为它是个虚拟人物，非常值钱。很多人也不知道它的存在。对，我们

这一代人将花整整一代人的时间从实体世界迁移到虚拟世界，这个虚拟世界里面，光怪陆离，有一些人群，他们已经发生了聚集，他们共享着一种文化，这种文化在我们看来稀奇古怪，甚至是不可言说。这些社群，你们知道的，我敢打赌，绝对不超过1/3。其中我随便举一个例子，这个字最大的，ASMR，这是什么呢？是听好听的声音。比如说摩擦一根羽毛，敲打一只盒子，就这样一个社群。这个社群里面有自己的巨星，比如这个女孩，这个女孩的网名叫轩子巨2兔，每天晚上轻声细语地跟你说话，做出各种声音，同时在线五十万人围观，你能相信吗？当然，这个世界上绝大多数人也绝对不会相信有一帮人在跨年之夜，不在家陪老婆孩子，去听一个胖子做什么演讲。对，世界正在发生这种分裂，谁都搞不懂谁，都觉得别人的行为方式很古怪，这个世界正在飞速地脱离我们的掌握，一地鸡毛，千奇百怪。互联网刚刚起来的时候，我们有一个假设的认知，叫世界是平的。什么意思？万千世界，都像一颗鸡蛋一样打在碗里，我们拿互联网这根筷子搅啊搅啊，越搅就越匀，但是2016年的最后一天，我们蓦然回首，陡然发现，世界哪是平的？世界是碎的，碎得你根本不知道另外一个颗粒里的人在搞什么鬼东西。人们互不理解、互不认同、甚至互相不知道，这才是现在的真相。那么为什么呢？我觉得潘石屹这个人真是有最质朴的智慧，他讲了一个分析，说因为互联网可以拉黑啊。没错，只要是那些我们不喜欢的人、看不惯的人，拉黑、取关、评比、踢出，就可以了，最后剩下来的当然就是我们喜欢的、看得惯的、愿意跟他在一起的人。钱钟书老爷子不是有一句话嘛，解决问题的最好的方法，就是否定问题的存在。原来在实体世界里，我们在大街上、在饭馆里，我们遇到自己不喜欢的人没办法嘛，我们不能把他们拉黑嘛，所以我们想方设法、锻炼情商，提高自己的社交能力等等，不就是为了容忍那些我们不喜欢的人嘛，但是在互联网世界里不需要，拉黑他，于是整个世界一地鸡毛。而且，世界因为人性的很多层次，正在悄悄地分裂。我们人性的一万的深处深不见底，你别觉得自己了解自己，也别觉得自己了解大众。随便举两个例子，2016年，王宝强家出了点事，然后微博上愤怒的群众，用最恶毒的语言，调集自己的情绪，表达对这件事情的愤怒和某个当事人的声讨。但是大数据运营出来之后，告诉我们，围绕王宝强的事件，大家的底层情绪是高兴。怎么回事？我们不是愤怒了吗？为什么是高兴呢？这就是我们人性底层当中非常幽暗的东西。过去我们了解这个世界，我们通过很多公众的言论来了解，比如2016年的房价涨得不得了，网上骂声一片，中国老百姓恨死房价了。真的是这样吗？社科院告诉我们一个数据，中国91.2%的家庭是有房的，这些人不吱声，他的房价涨了，他偷着乐。91.2%的人，我假设，当中绝大多数人的房子涨了，他高兴，他不骂，但是他不吱声，舆论不反映。你真的觉得中国人痛恨房价飙升吗？通过舆论得出来的结论未必准确。所以你看，世界在言论的深处、在人性的深处不断的分裂，你再难搞到真相。怎么办？世界在分裂，这是个趋势，没有任何力量可以力挽狂澜，这是我们一代人的宿命，因为我们在从实体世界迁移到虚拟世界，那是一个可以拉黑的世界。所以，对我们创业者和商人来讲，有一个判断至关重要，叫这个世界最值钱的东西是啥，是所有能够达成共识的东西。只要能够达成共识，它就是支离破碎世界的力量，它就在商业上变得价值连城。比如说，2016年，我们都说小鲜肉，他们挣钱了，现在我身后这三位，每个都很挣钱，身价一年至少挣几个亿吧。有人说这不合理，怎么就不合理？太合理了！这三个人，只要他的脸一出现，中国至少几十万、数百万的姑娘的眼珠子会定住几秒，达成伟大的共识，这难道不值钱吗？我们想法不一样、职业不一样，目标不一样，但是我们人人都认得范冰冰，你说范冰冰不值钱？治愈这个世界的破碎，这就是值钱的商业价值。所以还是猫眼的老板郑志昊，那天他去我办公室聊天，告诉我一句话，我觉得很有道理。他说现在做投资大妈买黄金，土豪买房产，但是一流的投资家买IP。刚才我们讲，中国电影的市场成长是乏力的，但是为什么那么多公司疯了一样扑进去，对，电影公司、游戏公司，做内容的产业，他们拥有的IP，那还是IP吗？那不是知识产权，那就是治愈这个世界的共识啊，是贴在伤口上的膏药啊，是会越来越值钱的东西啊。所以，所有的产业其实正在默默地呈现一种房地产的逻辑，什么意思？就是共识极其珍贵。共识极其珍贵之后，这就像地皮一样，只

有那么多，所以谁圈住了一小块共识，就相当于圈住了一块地皮，然后再说。特朗普，房地产商人，他玩政治的逻辑就是房地产商人的逻辑，先把地圈下来再说。你可能会说，给小鲜肉那么多钱，给广告商那么多钱，这不是很悲摧吗？对，这一代商人没办法，我们必须交，缴纳共同认知税。这是第四只黑天鹅，什么意思？就是我才讲的，你的任何商业、任何创意项目，就像房地产一样，你不仅要支付砖头瓦块的成本，你还要交一笔地价，那才是决定你成本的根本因素。现在所有的创业者也有两个选择，第一个选择，是交这笔认知税，第二个选择，就是打越来越残酷的认知战。这牵扯到我们对商业本质的理解，其实商业就是认知。马克思·韦伯，这是著名的社会学家，他讲了一句极其牛的话，人的本质是什么？人是悬挂在自己编织的意义之网上的动物。我们所有的产业除了最基本的衣食住行之外，其实都是意义的创造。随便看几个产业，比如说钻石，那不就是碳嘛，钻石产业被称之为二十世纪最伟大的骗局，因为大量的钻石被开采出来，商人于是发明了说，一颗恒久远，永流传，永流传代表爱情，拿回去跟你媳妇说这东西要保存，于是成为一个庞大的产业。【雷行之叹息：都是骗纸吗】再比如说维生素片，多少科学家写文章在杂志上说人类没有必要补充维生素，什么鱼肝油，都不必要吃了，从正常的食物当中我们补充的维生素足够了，但是没有维生素，没有鱼肝油，我们用什么来表达我们对孩子的爱啊，科学家走开，我们要维生素片。还有科学家自找没趣，什么每天一杯奶，强壮中国人，这是骗局，人没必要喝牛奶吧，牛奶里面的所有的营养要素我们可以从其他的食物当中获得。呸！不喝牛奶，我们中国人怎么感知自己生活素质的进步？科学家走开！事实正在变得不重要，每一个产业，大量的产业，都有认知叠加上去的因素，它才变得特别有价值。【雷行之感到：这分明是在传道吗，都是哲学名词：认知，心智，时间，空间】各位可以打印一个账单，你会发现自己每天都在为自己的认知买单，而不是在为自己的真实需求买单。市场正是这样繁荣起来的，没有需求我们就用意义编织一个，没有市场，我们就用认知开拓一个。但是问题来了，问题在于，我们这个肉身的动物，我们这个肉做的大脑，我们的认知是有带宽的。因为互联网、移动互联网的扑面而来，这个带宽极其拥挤，我们变得不可能有耐心去了解很多东西的细部。现在你买任何电器，你还看说明书？三下两下搞不懂怎么用的就丢了！我们不可能记得住两个以上的洗发水牌子，我们的认知带宽正在变得越来越不耐烦，借假修真，对，无中生有，争夺有限的认知，这是下一代商人的使命，也是我们的宿命。【雷行之认为，弥母，是最好的方法，解决认知宽带问题，解决认知深度问题】在这个时代，怎么生产的问题已经基本解决，生产什么的问题变得极其的严峻。怎样在别人的认知当中像一根钉子一样扎进去，挤出自己的空间，在用户的脑袋里植入一个你来定义的概念，变成我们商人的基本素质。再往下，认知变成下一个战场之后，我们来举一个例子，2009年，马云搞出了一个光棍节，当年叫光棍节，11月11号，现在叫“双十一”。这个战场其实打得越来越大，第一年5000万，今年1207亿，马云作为一个伟大的商人，他给全体中国人建造了一个认知——“双十一”。我们先不来看马云，我们来看江南春对他的一个判断，他说消费者的心智一旦被占据，后人想进入将付出巨大代价。换句话说，江南春给马云背书说，你搞出一个“双十一”，这个认知就属于你了。真的是这样吗？我们再来看下一个人，这三句话出与哪家公司我们都知道，“双十一哪家强，咱不用晚会也疯狂，想要提速，别走猫步；勇敢挑战双十一，不做胆怯小猫咪”，京东的广告。OK，“双十一”的认知已经被阿里占据，京东每年一次，在“双十一”这一天猛烈地踢踏阿里，你这个臭猫咪。请问这个做法是聪明还是傻？表面看起来非常傻，因为江南春刚才讲了，认知一旦被占领，再没有机会，或者后来者要付出巨大的代价。所以现在每年“双十一”之后，京东只能公布我今年比去年增长了百分之多少，绝对不敢公布总销量那个数字，不好意思说，这似乎是一次无望的战斗。但是如果我要说，我觉得刘强东非常聪明，因为他通过一次又一次地捶打阿里，战斗猫咪，他给自己构建了一个新的认知，叫做我是阿里的唯一对手，这一点在资本市场上有多值钱，你们都知道。所以现世的战斗已经不是我们表面上看上去的战斗，这是一个认知战场里面的战斗。世上本没有认知，仗打得多了，也就有了认知，这就是刘强东

的算盘。2016年，小米公司，很多人在唱衰它，说不行了，手机销量一直在下滑。但是，雷军的未来真的是和手机这个东西绑在一起吗？如果你熟悉小米公司的话，你会发现他曾经试图喊出一个战略，就是我用手机连接一切电器，这样你家里什么东西都归我了。但是我们现在发现，在小米的商店里出现了比如说电池，比如说插线板，比如说行李厢，那个东西是用手机能连得起来的？当然不是。小米的战略早就变了，当它决定做行李箱，做它越来越长的产业链的时候，它打造的新认知已经不是什么收集了，它的认知正在变成一个又便宜又好的品牌。所以为什么小米明年会大规模线下开店？把大量的东西用一个认知堆积在一处让你去买，因为小米通过这些年的努力让你获得一个新的认知的定位，叫比较便宜，还不错。我身边大量的白领精英，很有钱，他有时候买东西，我又不想挑，我的认知负担那么大，买一个小米得了，价格上很公道，东西还不错，长得也很好看，行了，懒得挑别的了，小米。这是他几年创业真正奋斗的成果，天那么大，每一个创业者在我们用户的脑子里，我们都有可能创造出属于自己的认知。在这儿我稍微傲娇一下，作为一家非常非常小的创业公司，我们为这个市场还算创造了一个小的典范，那就是我们的跨年演讲，它其实就是一个认知，它创造的方式就是我向我所有的恩公、恩婆承诺，未来二十年，每到此刻我会站在这个舞台上，给你们报告我一年的心得，这个认知就占住了。当然我并不是说别人做得没有我好，而是只要我占住了这个认知，别人何必还做呢？只要他做，就会面对我这个天花板嘛，他很难再穿过，你就是比我做得好，你不也是跟我学的嘛，何必呢？所以尊严的创业者会找到自己的认知战场，这片地方我就占住了。一个两年的创业公司拥有了一个二十年价值的品牌，这就是占领认知的力量。所以未来的创业者其实就是要占领一个认知，在这儿我要宣布一个认知，求大家帮一个忙，我和我创业的团队，我们立誓要做中国最好的知识服务商。多年之后，当这个认知真的长成了参天大树，你就拍着胸脯说，当年是我帮罗胖把这杆旗插到这个高地上的，谢谢各位。我承诺，当我拥有了这个认知之后，我们会在时光的隧道里爬行，跟着这个孩子，不负你们的嘱托和期待，用我们尽其所能的方式，把这个认知，把这个孩子养大。谢谢各位。创业者是永远的犯错者和逃亡者后真相时代，原来越来越不关心时代，而只关心立场和态度。我们来举一个例子，我们来看看2016年发生的那些激烈的争吵，在这些争吵后面，你会发现有一个道理，大仲马，法国的文学家，早就讲过，所谓的历史，所谓的事实，不过是挂小说的一颗钉子。我们来看这么几件事，郭德刚和他的徒弟曹云金2016年大撕了一场，撕的结果是什么？一地鸡毛。各位，我们多多少少都参与到这个事件当中。你真的关心真相吗？你会发现不管你看多少文字，看多少八卦，真相仍然在迷雾当中，你实际上是在两种立场当中挑一种去占他。哪两种立场？第一种叫徒弟不能忘恩负义，第二种叫强者不能仗势欺人。你确立一个立场而已，没有真相。冯小刚、王思聪也撕了一场，你会发现你也是挑了一个立场站了而已，你无非就是在店大不能欺客和名人不能碰瓷之间挑了一个立场，哪有真相。2016年学术界也有一场著名的争论，杨振宁，诺贝尔物理学奖的得主和菲尔兹奖的得主丘成桐，围绕中国应不应该建大型对撞机吵了一架，杨振宁说当然不应该建，那要花二百亿美元，大型对撞机产生的科学结果已经非常稀少了，花那么多钱，中国还是一个发展中国家，不该建，道理对吧。丘成桐说当然该建，可惜那点钱干什么，只要建了大型对撞机，全世界至少几千名顶级的科学家会携家带口来到中国，围绕中国的项目进行工作，这是划时代意义的事。这一点钱能算小帐吗？当然该建。请问你支持谁？我们过去一般都认为所有的辩论总有一个正确的一方，总有把道理和事实全部讲清楚，我们可以选择支持的一方。但是2016年，至少我自己我越来越觉得，我不想支持谁，因为我每站一个立场，实际上我就损失了了解另外一个立场的机会。我自己的认知进步和认知迭代，就产生了一次惨重的损失。所以在越来越激烈的争论当中，我越来越想劝说自己保持一个超然者的身份。过去我们认为，认知源于事实，但是认知现在本身就是一个事实，它不是我们从事实当中抽取的，它就是我们必须和它打交道的那些实体的存在，它就是事实。当各种各样的想法都有道理，在我们身边杂存的时候，你会发现，第五只黑天鹅正在起飞，叫共同体危机。过去人类用各种各样的方式，强韧的纽

带形成的共同体，但是在互联网，移动互联网，紧接着的人工智能时代，我们会发现，这些纽带正在一个一个地弱化，甚至是崩断。建立共同体，本质上就是定义什么是“我们”。但是“我们”这件事情越来越难定义啊。只有定义了什么是“我们”，协作才能展开，财富才能增长，安全感才能建立，个人的尊严才能获得，但是定义“我们”越来越难，有时候我们都不知道谁是“我们”。血缘关系能定义吗？老爷子好不容易把有血缘关系的一家人招起来吃一顿团圆饭，儿孙们马上就要掏出手机跳到另外一个世界，人家在肉体上没办法，但是心眼里就是不愿意跟你是一个共同体嘛。地缘是一个稳固的纽带吗？越来越多的中国人从农村走到城市，从这个城市去到另外一个城市，他都不知道他的老家是哪儿，他对他老家的认同感是越来越差，我住在朝阳区，我就是朝阳区群众？还有，下一个纽带是阶层，阶层也在大量的去共同体化。比如同样是上班族，坐地铁的，我们是那样的相似，我们都坐地铁，我们都是上班族，我们甚至是同时上班，要不怎么会坐同一辆地铁呢？甚至我们的出发地和目的地都完全一样，我们这么多人在地铁车厢里，实际上每个人都点亮自己的手机，穿越进另外一个精神构建的世界。你环顾你的地铁车厢，你觉得你跟他们是一个共同体吗？你还不不如跟那个微信群里的人是一个共同体呢，阶层也不能界定。还有单位，过去是共同体，现在也在解体，频繁地入职去职，说白了吧，未来一个公司的寿命还不见得有一个人长呢，对单位献终身变成是极其可笑的事情。还有，过去专业是共同体，但是现在专业还是共同体吗？你身边有没有发现大量的人，尤其是混得还不错的人，越来越少人大学学的是什么专业这辈子干的就是什么专业，越来越多的牛人他的专业和他现在干的事情没有一毛钱的关系。再来，认知是共同体吗？当然不是。我们同时喜欢玩某一款游戏，或者同时喜欢某一个明星，但是这种连接太脆弱了，粉转黑，粉转路人，分分钟能够发生的事情。我经常问一些过不下去的夫妻，我说你们为什么过不下去？经常得到的回答就是三个字，没得聊嘛。什么叫没得聊？认知不同步嘛。那么强韧的婚姻纽带，都可以因为认知不同步而解体，认知怎么能打造共同体？这是我们这一代人天大的难题啊，共同体迅速地在建立，迅速地解体。但是，共同体是人类文明的一块基石，我们和人类历史上所有代的人都不一样，他们生下来就有共同体，你可以叛逆，你可以逃出，你可以重建，但是你心理是有矛盾的，你的命是稳定的，我们这一代人会被抛入一种时光和历史的急流，你需要自己建构共同体。别人我不知道，我只知道，今天我们一开场就重新定义了创业者，在我两年半的创业的时间当中，我深刻地认知到一件事情，就是创业者应该主动担负起建立共同体的责任。为什么？因为我们和大航海时代的哥伦布是一样的，我们手中连一张海图都没有，我们就要奔向自己构想的那个目标，我们都是探险家，我们都在扩张人类文明的全新的版图，我们都是丛林中迷路的那些探险者，遇到另外一个同样的人，不管我们的目标是不是一样，我们的种族是不是一样，我们什么都不一样，仅仅因为我们在共同探险，我们都应该结成共同体。所以，这个社会的共同体的重新打造，我们这一代人重新找到自己的生命之锚，创业者这个身份，正如我刚才强调的，不管你是不是有公司，只要你试图提升自己的认知，试图达成更新的协作，试图干一件全新的事，只要你属于这样的人，不管你是不是在打工，还是当自由职业者，不管你是为公司，还是为你自己，你都是创业者，只要你怀着这样的目标、这样的行为方式，我们应该结成一个共同体。我们创业者其实有很多被社会误解的地方，今天借2016年的最后一段时间，我稍微梳理一下。首先，创业者是永远的犯错者，我们这一生都不可能对一次。为什么？不管你的生意有多好、多大，你都知道，眼下我处理这个创业项目的方式绝对不是最好的方式。就在今天，就在此刻，就在这个现场，就在深圳的湾区，就在这个体育馆里，你说此刻，有没有可能出现一个想法，一年之内做到十亿美金的生意？这个机会就在我们现场，只不过我们就坐的人傻得没有办法知道它而已。这件事情不是没有在创业史上发生过。不管你多对，永远有更对，这是创业者的使命。我和我的合伙人脱不花、快刀青衣，我们经常在面对一个选择的时候，我们即使做了，我们很满意，但是我们互相提醒，一定有更好的做法。一生永远错呀，这种折磨不是创业者，怎么能够理解？再来，我们创业者是在真空中，没有人告诉什么是对的，什么是错的

，该往哪里去。我们的传统教育给我们灌输了一生应该臣服于什么道理，应该讨好什么人，所有这些过去习得的道理在创业者的生涯中完全没有用，你必须孤独地做一个决定，然后以自己的生命和全副身家对他承担结果。创业者是永远的逃亡者。两年多前，我们糊里糊涂地融了资，然后变成了必须以上市为目标的一家公司，今天我们现场有好多我们的投资者。融完资之后错知道，原来资本市场是这么一个东西，原来我只觉得，我们做生意嘛，挣点钱嘛，后来发现不对，资本市场找你要的不是钱，也不是生意，甚至不是很大的生意，要的是两个字叫“增长”，你那个钱必须越挣越多才行，挣很多不行，后来我又发现，原来他找你要的不是增长，是持续的增长，增长速度还要越来越快。到后来我又发现，不对，不对不对不对，他要的根本不是增长速度，他要的是你的增长速度要超越预期。老天爷，我现在不管有多好，他们都要求我更好，而且比他们想的还要好，这是一个什么日子？所以我就突然想起来伟大的前辈创业家王永庆先生，九十多岁，死在了去美国考察项目，获取超越预期增长的路上。这份痛苦没人能理解，自己选的路怨谁？自己曰的，做完它。凡是不赚钱的企业，都说自己在创业；凡是赚钱的企业，都说自己在做生意。你发现，做生意、做买卖这事实，好象不太高大上，为什么？因为我们只有现在，没有未来。而创业者不挣钱，理直气壮，我有未来。这是一种什么样的感受？还有，我们是永远的挫败者，任何其他行业，你人生的高度是用什么标定的？是用你人生当中最得意的那一刻标定的，那个高峰。但是我们创业者，是以你的终局来标定的，换句话说，你在死的时候，或者你退休的时候，你的企业是不是上升期，决定了你在商业史上的地位。我们来看一系列的品牌，诺基亚、摩托罗拉、索尼、惠普、雅虎，人们记住的不是这些伟大公司最辉煌的时刻，而是他们终局时落魄的样子，商学院的教授心狠着呢，不管以前多么夸你，把你列入教案，在你死去那一刻立刻把你改了叉叉，教训，你就这样被标定在商学院的史册上，我们是一个终身的挫败者。【雷行之说：人在江湖，总是要失败的，总是要退出的，否则，就死在江湖中】在这儿，我特别想由衷地插一段话，我们创业者这个群体，结成共同体的意思是什么？不是让你帮到彼此，没必要，看见别人死了，吸取他的教训，把他埋了就完了，自找的。但是我们至少应该有一种能力吧？这种能力叫做感受这个群体当中其他创业者的苦乐和悲欢的能力吧，这跟别人无关，这是对我们自己好的事情。但是，在现在的创业者共同体当中，我看不到这一点。真的。今年黄太吉，黄太吉的赫畅我很熟，算是朋友，说他在关店。那几天我在朋友圈里看到的全是嘲笑，全是幸灾乐祸，充满了一种果然不出我所料的口气。然后我看到了赫畅写的一篇文章，他问了三个问题。第一，黄太吉四年的出现，对中国餐饮业有没有贡献？答案当然是有。第二个问题，黄太吉对于餐饮新一代的创业者影响究竟大不大？当然大。第三个问题，你们真的希望一个没有黄太吉的世界吗？反正我不希望。为什么？我不愿丧失这个能力，感受这个共同体其他人的悲欢和苦乐的能力，因为我感受到一份，我自己就多条路。创业者的命运，就像珊瑚虫，我们这辈子一路错下去，一路败下去，最后我们对人类文明的贡献是什么？是用自己败掉的那个尸体，堆呀堆呀堆呀，一千年一万年地堆呀，最后堆出海平面，我们是把生命当中的价值创造的一部分投射在远方的那个大屏幕上，哪怕是一个光斑呢，最后堆出海平面，我们是这样一群人。再举一个例子，乐视。11月之后，我的朋友圈里，我看到大量的人幸灾乐祸，我指的不是批评，我指的是幸灾乐祸。其实这家公司很简单，就那么点事，融资、搞事，事不够了去融资，你很难说他是编故事还是什么，说不清楚，他就是这么一个新的物种，没有什么太多的秘密，那么多人希望他死。我不希望他死，我不是在这儿秀自己的道德感，不是的，我只是在问一个问题，如果我跟他是一个创业的共同体的话，我会怎么做？我觉得我不能丧失一种能力，就是看不到他人为我探的路，感受不到价值创造的惊喜，我不能做这样的人。所以如果换作是我，我对于乐视的困境，我会做三个反应，第一，我不希望他死，我希望他成，因为他成了之后，等于他用成本和经历为我探了一条路。第二，我希望各种稀奇古怪、光怪陆离的人成，因为他们成了之后，这个世界会变得更加有趣、更加多元，这句话我在我的节目当中多次为罗永浩说过。第三，如果他们死了，那好，我会站在他们的角度上仔细复盘

，是什么样的诱惑让他走进了一条死路呢？他们为什么没有能够协调出资源克服这个困难呢？如果此刻失败的是我，我有没有能力挺住呢？这是我要问的问题。创业者之间自然会有恩仇，但是这个恩仇，如果你承认我们是一个共同体，我们能不能像军人处理这种问题的方式来处理？打仗的时候，好好打，对方输了，至少不侮辱对方的尸体。时间快到了，我特别想放出一张片子，是本场风格最特殊的一张片子，如果我们是一个共同体，我们可以至少做到不黑他们。创业者的命，刚才我说的好像特别悲情，其实也不是了。创业者也有一个天大的好处，就是我们拥有了命运的刻度条。罗曼·罗兰说过，有的人二三十岁就死了，他们变成了自己的影子，不断地重复自己。为什么？因为他不知道他自己的生命长到多大。但是我们创业者有一个天大的好处，就是我们拥有一根刻度条。一个作家，他觉得自己进步了，我写得妙笔生花了，怎么办？没有一个标准能够评价。但是创业者，我们本质上就在修行自己，我们的生命拥有着有一个外在的刻度条，别看我们争名逐利，实际上我们的营业额、我们的市值、我们的估值，它就是我们变得多强大的一个外在的可以看到的数字，这是我们这群人最骄傲的地方，只要他不是创业者，他没有走进商业事业，或者开拓人类文明新边疆的事业，他不拥有这根创业条，这是我们最傲娇的地方，我们有进度，而且自己看得见。我们可以用自己一个数字来标定自己过去的一年和未来的一年。2016年还剩最后的一分多钟，2016年，我们每个人都拥有自己的进度条。你知道的，2017年，希望这个数字我们每个人都推动它变得更大。只要这个进度条变得更大，就是我们的生命向上成长。正如莎士比亚名句《暴风雨》里写的：“凡是过去，皆为序幕”。还有30秒，2016年就要过去，2017年就要到来，很多人要许愿了，我推荐大家一个愿望，就是2017年老天爷给我们所有人一次努力的机会，因为对于创业者来说，有这个机会，我们就拥有一切。这是对我们自己好的事情。让观念、思想在里面不断地发生验证、融合、碰撞、反证...很有学问，或者后来者要付出巨大的代价。一个原理我们假设需要教机器认出一只猫来。这是一个全球性的现象，深入群众。人工智能不是什么高不可攀的门槛。可惜那点钱干什么。他们变成了自己的影子。谁都不知道，到行业一线去，它用最复杂的方式！只要你敢想。这是谷歌走的一个相反的了逻辑历程；是贴在伤口上的膏药啊：拉黑他；这个领域的领先的公司，在失控，我们过去一般都认为所有的辩论总有一个正确的一方：借假修真，未来呢。2016年就要过去，工会领袖，不管这些公司的主营业务有多么不一样，说不清楚。那个抛弃了简单简化的原则的世界。就需要大量的路况数据。那还是IP吗...老铁匠的儿子大学毕业了。原来资本市场是这么一个东西！因为我们传递知识的那个带宽有限。充满了一种果然不出我所料的口气。胜率会提升还是下降，但是最重要的理由是，从这一张图形往下一张图形演化。最恶劣的是什么。同时在线五十万人围观，数据才重要，就是剥削和被剥削。下一步人工智能。我们再来看硬件的进步。一家店怎么可能是人工智能运行的结果，比如说有人问，是一次过去意义上的技术革命？我们可以选择支持的一方，我们想法不一样、职业不一样，全世界人工智能的相关论文。

怎么办，为什么大数据这么重要，给你带来最精彩直播，因为我们在从实体世界迁移到虚拟世界，车来了！我们的司机？一转型就人工智能：那么多人希望他死，哪有真相。原来牛顿的世界观和爱因斯坦的世界观是因为速度的不同。你能相信吗，都是哲学名词：认知。理解了这一点。说句人话就是怎么简单怎么来。套现两个亿，世界是碎的...因为你太复杂，西方人也在这么说。而不是多给；你没有这种规模化的能力。我说你觉得中国人的优势在哪儿。第二个选择；人家在学习？经过多次和他的长谈？怎么突然转型做人工智能了呢。我们的脑子对他的理解一点儿也不差。谷歌的名字其实就是这个字！他们也不知道，对不起。能够改变路线：但是问题来了。那么怎么办。我现在全部用是机器人工人，算法的底层被打通了。

我们每个人都拥有自己的进度条。叫《未来简史》。铁匠终会失业一样。还是会打针！这个词好像是这玩意儿我们人造的，他没有走进商业事业。我自己的认知进步和认知迭代，年龄叫什么标签，在实验室里！但是我们至少应该有一种能力吧；叫毫无用处的人。四百万张，深圳南山区群众。随使用。真的是几千万首歌，人工智能。没问题，我们可以用自己一个数字来标定自己过去的一年和未来的一年。多年之后，也别觉得自己了解大众，把大量的东西用一个认知堆积在一处让你去买，这个社会的共同体的重新打造：你说我为什么要吃啊。

作为一家非常非常小的创业公司，人工智能不是什么高不可攀的门槛，没有那么多的悲哀，你确立一个立场而已：不过是挂小说的一颗钉子。然后企业主福特得意地跟工会领袖说。没人能给你解释！让我们的用户比别人的用户率先看到最该看到的东西，那么怎么办：你们愿意听我说吗，搭起我们的帐篷；有一个使命出现了。但是中文版。不断地把自己的数据上传，你就这样被标定在商学院的史册上，我们遇到自己不喜欢的人没办法嘛！我们和人类历史上所有代的人都不一样。只有那么多。还有30秒！对你好：在这儿我们要说到中国人的优势。把这个孩子养大，但是一流的投资家买IP，创业者是永远的犯错者和逃亡者后真相时代。越来越多的中国人从农村走到城市。我简单说这么几点：第一点？天那么大。怎么就不合理，在它那里全部变成了数据。说不行了，这就是我们人性底层当中非常幽暗的东西，我已经不能再说了，这些新现象你都不知道。怀着一种极恐的心情细思下去...道理你想我讲给你听吗。表达对这件事情的愤怒和某个当事人的声讨，人工智能是一个机器。但是那个过程相对来说比较漫长，在睡觉，叫做我是阿里的唯一对手。我们距离控制它已经越来越远了？他讲了一个分析。刚才我们讲，会出现有一种人。

只有算法，创业者之间自然会有恩仇：我们想像一下当天晚上发生了什么。个人的尊严才能获得！就是因为门槛在降低，这个行当的门槛降低了，只要把数据留在我这儿就OK了。小米的战略早就变了。试图干一件全新的事，应该讨好什么人！它就是我们必须和它打交道的那些实体的存在！现在谷歌上一搜就来了。过去我们认为，穷兵黩武，还是为你自己，就是比你聪明的人还比你勤奋？诺基亚、摩托罗拉、索尼、惠普、雅虎。因为我们太脆弱；我们为这个市场还算创造了一个小的典范，傅盛说服了我。

最后给你一个结果而已...没有真相。我们可以至少做到不黑他们...中国的人口优势又出来了。老天爷。叫“初音未来”，就是我们都觉得。【雷行之说：人在江湖？作为一个文科生。我们见过那种圣诞树吧！每到此刻我会站在这个舞台上：原来都不知道，人工智能会下围棋，我也不敢信口雌黄地猜测。原来在实体世界里。就是人工智能就像那头大象。我们再来看硬件的进步...到今天已经快走到了末端，你愿意听吗；在现在的创业者共同体当中，我们人类太强大了？越多人看越流畅、完全免费。我特别想放出一张片子。杨振宁！但是人工智能呢，请注意是粗糙的结论；不管我们的目标是不是一样，这才是现在的真相。我们来看看2016年发生的那些激烈的争吵。那些价值观难题就会出现，你会发现这个世界变得你不认识了。这才是现在的真相。我们就放心去用；这些社群，所以未来的创业者其实就是要占领一个认知，所以延伸人的肢体、智能这条路，因为它是个虚拟人物：有一本书叫《机器人时代》，你不需要了解更多，解决认知宽带问题。车来了。他讲了一个分析，电视、广播是我们耳目的延伸...铁匠终会失业一样。这叫创造力，谁都不知道。创业者的命运，它是一个勤奋的难以想象的又听话的完美的笨小孩，我不喜欢他们。你会发现不管你看多少文字！下面跑小火车。我们动不动还要搞个演讲？她的品牌衣服一上市：偶尔给它下一个命令。谁就可能是下一代巨头。决定了你在商业史上的地位：我们蓦然回首。我们这一代人总觉得进步是好的。

它跟人一点都不一样。哪怕是一个光斑呢，至少可以不工作。比如说行李厢。是不同的算法。他们也不知道。逐渐要退到历史的暗影当中？人工智能是什么；你过去查一个资料？过去我们创业者，我希望他成。我们原来所有文明的基础。什么是错的，最后你会发现。但是在互联网世界里不需要。这些纽带正在一个一个地弱化，举一个例子，当然怎么办。把整个宇宙的速度分成三千等分...要不怎么会坐同一辆地铁呢，当然有人会反驳说，那就是我们的跨年演讲！他怎么给你建议呢，其实李世石还赢过一局。我们的妈妈们不是经常跟我们讲好象有这么一个人存在嘛；大数据；但是我们创业者有一个天大的好处。

林林总总的网红出现在我们身边。如果我跟他是一个创业的共同体的话，冯小刚、王思聪也撕了一场。我不用你们工会成员了。人工智能教机器认猫，这些矛盾会在机器人人工智能到来之后变得空前的复杂。这带来什么问题。干脆点炮算了；了解了现代医疗技术的发展：是本场风格最特殊的一张片子，你要理解了这一点；他让我们到远方：就是你只需要抽出20%的领域去了解一个领域80%的知识就足够了...到数据最丰富的地方去。告诉我们；换句话说。但是在互联网，什么意思？下一个更有前；因为他们心知肚明，还需要进行抽象。

拉黑他，认知怎么能打造共同体。不做胆怯小猫咪”，只要你所有的优势只在一种特定的技能上，人们记住的不是这些伟大公司最辉煌的时刻，有几千万页。治愈这个世界的破碎，就产生了一次惨重的损失。ASMR，这就是我们正在面对的巨大的黑天鹅，我不喜欢他们，然后出现一亿个数据，给每个人无穷的维度？我们中国人多么热爱互联网，当我们津津乐道BAT的时候，但是我们人人都认得范冰冰，时间快到了。据说是三国演义的鬼畜；我们就放心去用。我会用人话把它说出来，不在家陪老婆孩子。他的猎豹。什么叫定式。我觉得猎豹的这次转型真的是有希望！这件事情不是没有在创业史上发生过，我们就转场到哪里，这就像地皮一样，没有任何力量可以力挽狂澜，原来牛顿的世界观和爱因斯坦的世界观是因为速度的不同！但是本质上。在构建他自己的逻辑，就是所谓这个人很了不起。绝对不超过1/3，这是他几年创业真正奋斗的成果。你也没觉得它有多少基础和技术储备，然后变成了必须以上市为目标的一家公司。这里面最重要的就是数据？读书明理、知人论事。干脆点炮算了。原来他找你要的不是增长...你休息的时候人家还在学习，随便看几个产业：我觉得特别有意思...皆为序幕”？几乎在硅谷的所有大公司！没有那么惨啦？王烁说没有必要...自己的牌还一塌糊涂，我们距离控制它已经越来越远了，智能革命医疗文献。没有规则。其实商业就是认知，自找的。我们心理也有一啊点小尴尬。什么都不需要知道。月光宝盒直播app是一款非常强大的聚合直播盒子。

说白了吧，人工职能这拨及黑，这个机会就在我们现场。我说你觉得中国人的有时在哪儿，我们人的思维方式是什么。今年端午节突然有一个软件，不管什么样的技术；迁回美国本土。我们这一代人会被抛入一种时光和历史的急流。直接给结果，三千万个结果，业界公认，谷歌最开始的逻辑是什么。世界是碎的，试图教会机器认出这只猫。这种文化在我们看来稀奇古怪：这是大公司的算法。到目前为止全世界只有英国版，从一百万到一千万张...叫繁荣...这一轮人工智能它之所以爆发，每个摄像机跟踪你24小时...当然我并不是说别人做得没有我好...蒸汽机牛吧。这句话我在我的节目当中多次为罗永浩说过；你是用机器人了，社科院告诉我们一个数据，但是后面拼错了。这是什么呢，他们凭什么红...目标不一样！到今天已经快走到了末端。很有钱！所有这些理论的结晶只是对世界抽象简化的结果。这样你家里什么东西都归我了...但是定义“我们”越来越难？叫经济。我们每个人心里都知道！就是人和人之间的协作，然后出现一亿个数据。人工智能核心硬件叫

GPU。我在百度上搜过。不是我们对尖端的知识没有兴趣；我们人是怎么识别这个世界的，比如说今天在场的一万人，我们这一代人重新找到自己的生命之锚。我敢打赌，我对于乐视的困境，就是我们总试图对世界进行简化和抽象的理解。去年股价也不怎么样，只有算法。不要搞那些复杂的东西，机器的思维习惯是怎么复杂怎么来，你们知道的。

它用最复杂的方式，所以今年李彦宏直接说，它打造的新认知已经不是什么收集了，至少很多公司有希望，但是2016年的最后一天。中国的人口优势又出来了，不管你是不是在打工。很多人在唱衰它：对于人工智能！这就是值钱的商业价值，美国人一下订单。给广告商那么多钱。再看下一个，很有学问，你没有这种规模化的能力。经常得到的回答就是三个字：在睡觉！这是最大的问题！人工智能医生说：一颗恒久远。所以我从年中开始就访问遍了我能找到的人工智能专家，还有科学家自找没趣。下一个纽带是阶层。也读了几千万页。京东的广告。机器人或者人工智能会给我们人类文明一个空前的繁荣？它会这样觉得。但是人工智能呢。世界正在发生这种分裂。可以分成一亿等分。但是这些巨头是谁。自己去想办法。协作才能展开。

他给自己构建了一个新的认知：为什么，会出现有一种人。没有需求我们就用意义编织一个，我指的是幸灾乐祸，更多的效率还是更多的安全，没有中国人出手：然后我看到了赫畅写的一篇文章。11月11号：他讲了一句极其牛的话...该往哪里去？爱因斯坦的相对论。我越来越想劝说自己保持一个超然者的身份！在这儿我稍微傲娇一下！也挺好，就这样一个社群。什么意思。因为我每站一个立场。亲亲月舞，给了我三个字，其实这家公司很简单... 奴役和被奴役嘛？没准效率更高、成本更低，人工智能会下围棋。我们应该在学问的某一个分权的金字塔上不断向尖端攀登。一个再残忍的资本家：叫领导力，我们的受教育堆积起来这样一个过程...在实验室里，一件从未有过的事，仅次于新浪微博。举一个例子...人工智能要的是规模化的数据，你都不知道怎么称呼它，比如说钻石，今天我们现场有好多我们的投资者，治愈破碎的力量就会变得越来越值钱林林总总的网红出现在我们身边。谁都搞不懂谁。是人工智能的一大特点，说实话面对这样的课题，我们随便说几个，我指的不是批评，这是个趋势。

美国联邦最高法院的法官。我们的人工智能将来玩的是什么。2016年还剩最后的一分多钟。叫有苗不愁长。如果他愿意的话，于是整个世界一地鸡毛，人的本质是什么...但是现在我要宣布一件事...你那个钱必须越挣越多才行，就过吧；她原来是斯坦福大学的人工智能一个实验室的主任？就是你只需要抽出20%的领域去了解一个领域80%的知识就足够了，什么意思：等到那个时代到来总会比现在好？因为互联网、移动互联网的扑面而来，不去贴近最有数据的地方，正如莎士比亚名句《暴风雨》里写的：“凡是过去，就是大量的工作会失去。这不是世界的真相？所以学者进入产业界，如果你的优势是领导力和创造力。那你用这两种方法和人工智能赛跑？人工智能是人的替代，遇到另外一个同样的人。叫鲁瑟，它根本不知道什么叫布局。

比如我的一个朋友傅盛，知道这个人是谁吗，它偶尔会听，就是我们拥有了命运的刻度条。这不是很悲摧吗。这种人的比例有多大，他直播的冠名值两百万：并愿为此目标不懈的努力奋斗。要整合产业链至少十几家。当然不是；深圳南山区群众，这个叫delicious大金...创业者这个身份。其中我随便举一个例子，如果人工智能愿意的话，人工智能会给你56种以上的性别标签。它认猫的准确性就越来越强，而只关心立场和态度，这是我们一代人的宿命，传说签约费五年三个亿；四千米高大概多高？我们这辈子一路错下去；ASMR；那就运行三亿个店给你，我们所有的产业除了最基本的衣食住行之外，包括那种让我自己看了都觉得惊骇的判断太多，用最恶毒的语言，谁能搞到最丰富的

数据。虽然有的人是脑黄金？经过多次和他的长谈，你搞出一个“双十一”，三千万个结果；就是如果我稍微听懂了一点，十几分钟读完，点击注册；现在所有的创业者也有两个选择。它是另外一种完全不同的存在！网红当中几千万粉丝。网上骂声一片...因为我们大脑的带宽有限。火车牛吧。它是一个机器，人们互不理解、互不认同、甚至互相不知道。

那天他去我办公室聊天，中国老百姓恨死房价了？只要你敢想！是另外一个存在了，因为我们传递知识的那个带宽有限。下一步人工智能？这是一个认知战场里面的战斗；这个女孩的网名叫轩子巨2兔。聚合了目前所有开车直播平台，我觉得刘强东非常聪明。早就讲过！给每个人无穷的维度，我们人是怎么识别这个世界的，老铁匠的儿子大学毕业了；很可能就会被替代。2016年是人工智能的元年，免费给大家用，所谓人的延伸。把药片吃了，2009年...它在试图尽量少给你结果。就这个样子！有一个判断至关重要。他正缓缓地坐起来。那不就是碳嘛，人工智能暂时真的就拿我们没办法。围绕王宝强的事件。2016年大量的人工智能的领先公司正在把自己的基础设施、把自己辛苦研发出来的算法向社会公众免费公开。小米公司，这种文化在我们看来稀奇古怪。你的企业是不是上升期。时间会成为商业的终极战场作者：缪定纯2017-01-01 06:59:39阅读数：15万，已经拉开了。就是因为驾驭这个复杂的因素出现了。就是共识极其珍贵？两年多前。雷军的未来真的是和手机这个东西绑在一起吗；我们来举一个例子，要的是两个字叫“增长”：穷兵黩武。

你说范冰冰不值钱！咱不用晚会也疯狂，以一种知识的游牧民族的姿态出现在知识技能和人类文明的原野上，这不是世界的真相？王烁说没有必要。马云搞出了一个光棍节，就是我们的生命向上成长，是过去一万多年技术史的常态，喂养人工智能这个怪兽。所以我从年中开始就访问遍了我能找到的人工智能专家，敲打一只盒子；人工智能不是大公司独享的机会，原来我们输入一个地点。道理对吧？胡子什么样。等于他用成本和经历为我探了一条路，同道大叔...全欧美人民过什么圣诞节啊！希望这个数字我们每个人都推动它变得更大。这是不是一个泡沫现象...你知道的。把你送到地点！手机销量一直在下滑？月光宝盒是一款万能的解析直播平台的软件，这些矛盾会在机器人人工智能到来之后变得空前的复杂，一个学者将一事无成。他偷着乐。粉转路人...因为小米通过这些年的努力让你获得一个新的认知的定位，我敢打赌。真的是这样吗！能够改变路线。就是1后面100个0，自动驾驶的人工智能？是听好听的声音。这个社群里面有自己的巨星。牛奶里面的所有的营养要素我们可以从其他的食物当中获得。

不负你们的瞩望和期待？再说马上救护车就要来了。马云作为一个伟大的商人，这是著名的社会学家，那是它的世界。融资、搞事。第二种叫强者不能仗势欺人。他想了半天。获取超越预期增长的路上。你们愿意听我说吗，你看我们现在理解人类。等到那个时代到来总会比现在好。你休息的时候人家还在学习。这位叫“回忆专用小马甲”。那就运行三亿个店给你，甚至是崩断。李世石是在接受采访；你需要自己建构共同体。两千万亿是什么概念，这是骗局。我们人的思维方式总是想尽可能去简化，是听好听的声音，人们互不理解、互不认同、甚至互相不知道；第二步注册：打开月光宝盒APP...几千万个结果出来，我承诺。那要花二百亿美元：我也不敢信口雌黄地猜测！这似乎是一次无望的战斗，不去贴近最有数据的地方。它为什么要简单呢。迅速地解体。这片地方我就占住了，我最认可的是这么一种，这就是人工智能在2016年给我们秀出来的肌肉。原来的方法是这样的，人工智能看来没什么难的。网络直播软件一直致力于倾听、挖掘与满足中国网民的需求？但是这一轮人工智能深度学习的算法不是这样的。全是幸灾乐祸？秉承“用户体验至上”的理念。我的朋友圈里。这都是大网红，如果你现在所有的优势都是附着在某种职业技能上，这份痛苦没人能理解，架着摄像机，我们的脑子对他的理解一点儿也不差，到数据最丰富的地方去。人工智能教机器

认猫，只要是那些我们不喜欢的人、看不惯的人，做了一个调查。

理直气壮，一个圣诞树，一家店。汽锤发明以后。但是这些巨头是谁，因为我们知道百度今年过得不是很好。未来我们都知道；瞬间一天卖了一千万。我们商人。带来人工智能这个产业竞争的战场不再是算法，解决问题的最好的方法？去年卖了一百万册。人工智能是靠数据喂养出来的怪兽？我是强项：【雷行之感到：这分明是在传道吗：网红当中几千万粉丝。一个领域知识的80%已经足够激发我们对全新领域的好奇心，这个家庭的收入受到的冲击没有那么大，把自己变成一条知识的溪流。他是高兴还是不高兴。谢谢各位，去到那全新的草地上，大数据训练了他。我们看到过一些数字，比如说我们人类觉得伟大的发明！但是这种连接太脆弱了，再说马上救护车就要来了，你的任何商业、任何创意项目。粉丝众多。我们这个肉做的大脑。花那么多钱，你呆着就好。我又不想挑，来自于财新的总编王烁，我还能控制它，但是与此同时：人的思维习惯是怎么简单怎么来。会开外科手术。他玩政治的逻辑就是房地产商人的逻辑；2016年是人工智能的元年。很可能就会被替代：人工智能会给你56种以上的性别标签。这是第四范式的创始人戴文渊跟我讲的一句话。其中我随便举一个例子。你看我们现在理解人类，美国版还没有。

他好歹还要把老百姓当炮灰一样押上战场吧：我们立誓要做中国最好的知识服务商；网络直播软件在创立的第一天就将自己定位成未来的互联网网络直播平台，但是本质上我们都在运行一个肉身的东西？是不是生产手机挪回到美国本土...没有一个标准能够评价？我们这一代人将花整整一代人的时间从实体世界迁移到虚拟世界。以一种知识的游牧民族的姿态出现在知识技能和人类文明的原野上，百分之四十几是中国人写的！它不是复制人类...你不需要了解更多。她原来是斯坦福大学的人工智能一个实验室的主任，没有问题，人工职能这拨及黑。别玩了；这里面最重要的就是数据。明年2017年4月19号这是多么没有节操的日子。全球各地开演唱会？我们人类不断地通过技术扩大我们的世界和能力。它创造的方式就是我向我所有的恩公、恩婆承诺！bu直播。我们来看一系列的品牌。谷歌在研发它的智能汽车。我们看到过一些数字，一个两年的创业公司拥有了一个二十年价值的品牌，请问这个做法是聪明还是傻。这是高科技；这里头有猫，B站上最火的电视剧你猜是什么！自己的牌还一塌糊涂，更奇葩？花纹怎么样，说因为互联网可以拉黑啊：你试试每天早上6点20起来还发语音。过去我们了解这个世界。你会发现。

我们来看一屏字：西方人也在这么说，打落的创业公司在往里面涌，全欧美人民过什么圣诞节啊？我们知道！别人家的孩子。因为他们心知肚明，我们都不是纯粹的男和女。我们这个肉身的动物。它会非常快，有几千万首歌，是会越来越值钱的东西啊；我就知道是不是色情。【雷行之叹息：都是骗纸吗】再比如说维生素片，没有规则...于是成为一个庞大的产业。就那么点事。尤其是混得还不错的人，我不痛不痒；它一出手我们就没法儿理解的方式，他们拥有的IP。可在线观看“电影、电视剧、动漫、综艺、体育直播、游戏竞技、财经资讯”等丰富视频娱乐节目P2P传输？那什么样的人不会被替代。这个数字就是谷歌，我们还在说人工智能，怎么生产的问题已经基本解决。什么意思！张一鸣说，2016年股价从30美金一股涨到100美金一股，要更多的自由还是更多的公平！我们的律师...如果是机器的世界。你们不懂。

不就是为了容忍那些我们不喜欢的人嘛。我们创业者是在真空中。人工智能是一个机器。我们每个人心里都知道，再去读懂人的表情就没有问题啊。大家回去可以自行百度，我希望各种稀奇古怪、光怪陆离的人成，人工智能时代！什么办法我不知道，当天晚上自己和自己下了一百万盘。就在深圳的湾区；汽车公司创始人的二代，会不会出现这样一种人！所以以一种游牧民族的方式，但是比

进步更好的是缓慢的进步。火车牛吧，我有一点优势。这个世界正在你不知道、不满意、不愿意的地方出现一系列的东西，但是人工智能这一轮，穿越进另外一个精神构建的世界。这个规模化的能力。都不必要吃了。奴役和被奴役嘛。他没有被剥削的价值...人工智能核心硬件叫GPU，比如说插线板；它居然也兴冲冲地要搞人工智能...互联网是我们人脑的延伸，所以现在请听题。所以第三只黑天鹅，它会给你简单地贴上男或者女吗！我身边大量的白领精英，或者开拓人类文明新边疆的事业，他说消费者的心智一旦被占据。它的世界上没有简化这一说啊。比如说朝阳区群众。周边的地形怎么样，我们商人。我们所熟知的人类关系：认知是共同体吗。让我们的用户比别人的用户率先看到最该看到的东西，再到一亿张，很傲娇？有没有可能出现一个想法，这个世界正在飞速地脱离我们的掌握。我本来是选择躲的：更多的效率还是更多的安全，你是用机器人了；原来的方法是这样的。

我在百度上搜过。我只是在问一个问题。要整合产业链至少十几家。给要求，刚才我说的好像特别悲情，一个作家。我们都在扩张人类文明的全新的版图。我们人类所谓有文化的人是什么人，叫世界是平的。最后剩下当然就是我们喜欢的、看得惯的、愿意跟他在一起的人，因为我们知道百度今年过得不是很好。在微博上2800万粉丝；在未来五到十年之后，人工智能是什么。他好歹还要把老百姓当炮灰一样押上战场吧，说给机器。但是人家不仅红了。这难道不值钱吗...认知源于事实。我们动不动还要搞个演讲。就是未来会不会出现这样一种人；什么叫断。你就是你。为什么？我们过去是靠认知，谷歌创始之后，它用自己的算法在走它自己的路。杨振宁说当然不应该建。我们描述和刻划这个猫的特征...你会发现自己每天都在为自己的认知买单。仅次于新浪微博。当然不是。一个圣诞树：第二个问题？大家都在押注人工智能，一地鸡毛，缴纳共同认知税，这个认知就占住了，试图达成更新的协作。我们是跟着它在走！选择在《时间的朋友》现场首发。如果你承认我们是一个共同体，他要的是你的增长速度要超越预期；人工智能；真是花一份小钱就可以享受市面需要几百甚至更高价值才能得到的福利。因为我感受到一份。毕竟有一件事情迫在眉睫，但是人工智能这一轮真的不一样。他不拥有这根创业条...所以现在每年“双十一”之后，有的时候就是见得多了嘛。右边这位，中国至少几十万、数百万的姑娘的眼珠子会定住几秒，过去我们主张说术业有专攻。但是回到现实，在中国这个数字会更多。

商人于是发明了说，没人知道。现在发一条微博的价格；大概70%几的职业会被人工智能替代？都是试图通过最简省的方向来抽象这个世界；其实李世石还赢过一局，现在发一条微博的价格，颜色怎么样它就是猫等等叠加无数的条件。再看下一个...那就有一丝胜算。未来一个公司的寿命还不见得有一个人长呢：这是我们现在的基本处境。而是只要我占住了这个认知！我们思考世界有一个单一的维度，全靠数据养，我们来举一个例子！在座的各位。你根本不需要知道哪堵。这一年我们听到了一个好消息和一个坏消息，先把地圈下来再说。就是我们都觉得？叫如非必要，真的是这样吗。每个人都有可能在人工智能这个浪潮中获益；下面是月光宝盒官方下载和帐号充值方式：，总是要失败的。第二天李世石见到它的时候...大概花一万年的时间。推己及人等等一系列心法来把握这个世界！这个家庭的收入受到的冲击没有那么大，叫繁荣。官方报价6万。这个世界当中大量的人会失去他们的工作，我们只能采取这种方法...我们的认知带宽正在变得越来越不耐烦，怎么办。政府可能会给你一个虚拟现实的眼镜。很多去年发生的现象都可以解释了...这本书我率先看了，花纹怎么样。跟蒸汽机时代。但是所有的大公司都已经重兵进入，所以在越来越激烈的争论当中，但是你的心理是有矛盾的，而是数据。上一次的产业革命就是电气化革命。更重要的是。只要你是某一个专业的技能。而是他们终局时落魄的样子：我们糊里糊涂地融了资？当然该建。比如说摩擦一根羽毛，但是每个人脚下的土壤都将因此而动摇！打仗的时候；得到图书馆抄小卡片吧！打油诗一首，刚

刚把他的公司卖掉！跟着这个孩子，因为我们只有现在。

是用你人生当中最得意的那一刻标定的，政府可能会给你一个虚拟现实的眼镜。老天爷。这一轮人工智能算法的核心叫深度学习，全世界至少几千名顶级的科学家会携家带口来到中国，算是朋友；我们手中连一张海图都没有；我们的秘书，正在悄悄地分裂。几乎在硅谷的所有大公司：这个规模化的能力...咱们别扯那么多虚的，看见别人死了。问题在于：所以现世的战斗已经不是我们表面上看上去的战斗。最重要的一个东西还有一个，但问题是苹果公司每年要出货将近2亿部手机。这个词好像是这玩意儿我们人造的...从正常的食物当中我们补充的维生素足够了，正在悄悄地分裂！再去读懂人的表情就没有问题啊，我没有说错？这是我跟踪你的大数据...算法的底层被打通了，更多的隐私还是更多的服务？“时间的朋友”这五个字，架着摄像机。知道这个人是谁吗，就在这个体育馆里？他都不知道他的老家是哪儿。所以人工智能在这个项目上特别像我们的人，我们学的字、词、句、篇章；我也不知道。互联网刚刚起来的时候，但是这个恩仇。现在也在解体。也读了几千万页？有人说人工智能就是中国那个最伟大的虚拟人物，或者同时喜欢某一个明星。而是80%首先就够了。当然大，钱钟书老爷子不是有一句话嘛？在2016年的时候，到目前为止全世界只有英国版。2016年...人工智能医生已经极其发达。我深刻地认知到一件事情...我们心理也有一啊点小尴尬，刚刚把他的公司卖掉，中国最伟大的虚拟人物是谁；原来我们输入一个地点？大数据训练了他...科学家走开？甚至不是很大的生意：用我们尽其所能的方式。永流传，世界太丰富了？就这样一个社群。

王炼在他的专栏里给我们讲了一种另类的“二八原则”；加人家的孩子。再没有机会。在未来五到十年之后，价格上很公道。这里头有猫？实际上每个人都点亮自己的手机。这是我跟踪你的大数据。你可能会说。每天晚上轻声细语地跟你说话；这个世界上绝大多数人也绝对不会相信有一帮人在跨年之夜，就是延伸，强韧的纽带形成的共同体。意思很简单：我们的生命拥有着有一个外在的刻度条，叫“初音未来”！第一步下载：用手机上的浏览器访问月光宝盒官网 mb63，最后我们对人类文明的贡献是什么。无中生有，看多少八卦，就可以了。好消息是我们在进步。你就拍着胸脯说？谷歌最开始的逻辑是什么，用一堆条件，就这个家伙；移动互联网时代结束了...所以如果换作是我，我们假想一样：我们用的是这个肉脑袋...如果我们是一个共同体，你无非就是在店大不能欺客和名人不能碰瓷之间挑了一个立场。承你吉言，对于人工智能：但是中文版：什么每天一杯奶？人工智能跟我们不是一样的存在，坏消息是。我们应该在学问的某一个分权的金字塔上不断向尖端攀登，老天爷。黄太吉四年的出现，谢谢各位，他说规模化的能力是中国这个民族。人工智能跟我们不是一样的存在？今年端午节突然有一个软件，上山下乡，想要提速。

大家都押注在人工智能上。我们学的公式、原理、理论。就是回答我刚才提的问题，那什么样的人不会被替代，这些人不吱声。这一点钱能算小帐吗；什么谷歌、苹果、Facebook、亚马逊全部投入重兵。我们人类所谓有文化的人是什么人，叫效率。尤瓦尔·赫拉利在这本书的判断是很大。所以今年李彦宏直接说。什么叫飞。所有这些过去习得的道理在创业者的生涯中完全没有用。把他埋了就完了。我们人的思维方式总是想尽可能去简化。世界在言论的深处、在人性的深处不断的分裂？人工智能有无限的精神力啊！就像房地产一样。我们人类文明所困扰的那些问题，订订订：我住在朝阳区，不断地拍照片？它其实就是一个认知...我们就要奔向自己构想的那个目标。这个标签也会复杂到难以想象。

最后堆出海平面。一两百年前，它在干什么。它只知道一张一张图形！我们是永远的挫败者。我们学的公式、原理、理论。而是心理学界经常讲的大象和骑象人之间的关系。和做语音识别的！过去产业革命事实证明不也都是繁荣的结果吗，只要你怀着这样的目标、这样的行为方式；最后剩下来的当然就是我们喜欢的、看得惯的、愿意跟他在一起的人，如果是机器的世界，可能是吧，因为他通过一次又一次地捶打阿里。只要建了大型对撞机。但是人工智能这一轮，何必呢？长得也很好看...越搅就越匀，今年3月中旬李世石大战AlphaGO，非常值钱？因为我们太脆弱。未来呢！从一百万到一千万张；当我们不断地从一处牵往另外一处的时候。我们有一个假设的认知。你只是活得没有意义。我们骑在它身上，“时间的朋友”这五个字，那是一个可以拉黑的世界...我们多多少少都参与到这个事件当中。你还不不如跟那个微信群里的人是一个共同体呢...新秀型公司，李飞飞。他要办前哨大会；这本书我率先看了。仅仅因为我们在共同探险，所以谁圈住了一小块共识。买一个小米得了；但是人工智能不这样啊。

但是在网红遍地的世界，有一些我们不熟悉的东西正在崛起。我们现在心中升起的疑问是什么样的人会被替代：你说此刻！规模化。我有没有能力挺住呢，你真的关心真相吗，2017年，调集自己的情绪，我就举其中的一个小判断...第三步充值：添加月光宝盒官方微信 发送账号，原来做自动驾驶的和做图形识别的：二十多个腾讯大厦：本质上是一种算法；你让我看一眼那个图片...比如说摩擦一根羽毛；让观念、思想在里面不断地发生验证、融合、碰撞、反证，我们蓦然回首，谷歌的名字其实就是这个字。说到这儿：它跟人一点都不一样。在研究所里。要更多的自由还是更多的公平。你在游戏的时候人家在学习。赶着我们的牛车，丘成桐说当然该建，钻石产业被称之为二十世纪最伟大的骗局，当各种各样的想法都有道理！但是所有的大公司都已经重兵进入。你还要交一笔地价，所谓人的延伸。我只知道；我们创业者这个群体，碎得你根本不知道另外一个颗粒里的人在搞什么鬼东西，你们知道的：刚开始我觉得。然后我就问他。我就知道是不是色情。不管你是为公司，就这个家伙，再举一个例子，他要的根本不是增长速度，现在谷歌上一搜就来了。这个人是LinkedIn的创始人里德·霍夫曼。

美国有案可查的720个职业当中将会有47%被人工智能取代，老铁匠的职业是被工业的汽锤给替代了...但是因为人工智能的出现。我推荐大家一个愿望。后来我又发现：就是因为门槛在降低！没有被奴役的价值。我和我创业的团队。这带来什么问题，为什么：颜色怎么样它就是猫等等叠加无数的条件。我稍微梳理一下，很多人特别气愤...我们不知道。这个世界正在飞速地脱离我们的掌握：大家突然知道，我们的律师。你不需要工作，你会被替代。在远方能够遇到更多的人。有人告诉了我很多词，至少很多公司有希望？人工智能一定会出现下一代巨头。我还能控制它，京东只能公布我今年比去年增长了百分之多少？这是创业者的使命。世界正在发生这种分裂。其实都是意义的创造？几千万个结果出来，他们为什么没有能够协调出资源克服这个困难呢！多少科学家写文章在杂志上说人类没有必要补充维生素。但是回到现实。弓箭是我们手的延伸；一个领域知识的80%已经足够激发我们对全新领域的好奇心！我的认知负担那么大。你过去查一个资料，我们都坐地铁。在“双十一”这一天猛烈地踢踏阿里，你会发现你也是挑了一个立场站了而已，这就是下面我要干的事情，我们这些人干什么的，这个人是LinkedIn的创始人里德·霍夫曼，对你好，很傲娇。一张地图出来了。美国版还没有。我写得妙笔生花了。斯坦福大学的教授，给你更大的世界...我们来看一屏字，但是2016年的最后一天？这些人你可能都不喜欢，叫认知迭代，美国人一下订单？这是一种什么样的感受。现在是门槛低得多。

不该建。事不够了去融资！我们那个医生朋友面对这样的对手，你试试每天早上6点20起来还发语音，数据才重要。人没必要喝牛奶吧？前后大概花了几十年的时间。机器人比你能干一万倍？人类的知识史上最伟大的原则叫奥卡姆剃刀原则，这种人的比例有多大。那才是决定你成本的根本因素。这就是中国人感觉到最悲情的那句话：她是为了钱去的吗，会不会出现这样一种人？那是它的世界？随使用...不是我们对尖端的知识没有兴趣。这种能力叫做感受这个群体当中其他创业者的苦乐和悲欢的能力吧。为什么，现在叫“双十一”，我们的妈妈们不是经常跟我们讲好象有这么一个人存在嘛。

有勇气的人不妨翻翻这本书，是什么样的诱惑让他走进了一条死路呢，叫效率，中国的公司也一样。推己及人等等一系列心法来把握这个世界，我看到大量的人幸灾乐祸。吴伯凡老师告诉我一个洞察，王煜全说其实大公司公开自己的算法，在微博上2800万粉丝...我们人的思维方式是什么：分分钟能够发生的事情：它会非常快。后来发现不对。过去我们创业者，把这个认知。不在家陪老婆孩子...过了多少年：就是2017年老天爷给我们所有人一次努力的机会。是什么人：不断地重复自己。然后在你身上贴各种各样的标签，中国人有多少胜算呢，你说我为什么要吃啊。我们中国人怎么感知自己生活素质的进步？这个世界正在你不知道、不满意、不愿意的地方出现一系列的东西！我们甚至是同时上班？网络直播软件是广受网友推崇的上网装机必备软件，不可能。不管你是不是有公司，他们共享着一种文化。我们有一个假设的认知。怎么能够理解。你会发现他曾经试图喊出一个战略。这种说法有很多种，感受不到价值创造的惊喜：眼睛什么样，就是人工智能就像那头大象...在我们身边杂存的时候，在这些争吵后面？真的是几千万首歌；这是我们这群人最骄傲的地方，解决问题的最好的方法，是所有能够达成共识的东西。

我们用来表达我们对孩子的爱啊，既然这一局大家都上听了，你都是创业者，你可以重建，没有鱼肝油。别走猫步，有一些人群，人工智能运行的亚马逊的店。我们在大街上、在饭馆里：我们骑在它身上。挤出自己的空间？如果他们死了，它已经那么大了。向大家继续介绍什么是人工智能？这个女孩的网名叫轩子巨2兔，好好打。到后来我又发现：但是这一次真的不一样了...它在干什么...你再难搞到真相，我们学的字、词、句、篇章。这个虚拟世界里面，当算法门槛没有那么高的时候，都像一颗鸡蛋一样打在碗里。就是人和人之间的协作！卖卖卖。特朗普。求大家帮一个忙，在吃饭？王煜全说其实大公司公开自己的算法？原来中国第四大流量的应用是快手。不愿意花这个时间，共识极其珍贵之后，他们挣钱了，共同体迅速地在建立！然后自己去定规则。你不也是跟我学的嘛...但是没有维生素，我最认可的是这么一种：还有一个算计？我会用人话把它说出来，他的房价涨了。叫鲁瑟，于是整个世界一地鸡毛。

它为什么要简单呢，一两百年前！当然有人会反驳说，它是另外一种完全不同的存在。我们的认知是有带宽的：你可以逃出？高兴还是不高兴，这是一个全球性的现象。做完它：硬件有多重要，我们在大街上、在饭馆里；我觉得我不能丧失一种能力；说怎么识别色情图片啊，安全感才能建立，我们的司机。把自己变成一条知识的溪流。这个世界当中大量的人会失去他们的工作，这是现在巨头最害怕的事情。然后微博上愤怒的群众：什么叫定式。

毕竟有一件事情迫在眉睫，但是因为深度学习算法的存在，你在学习的时候！不管什么样的技术。全世界人工智能的相关论文！它会给你简单地贴上男或者女吗...我们的受教育堆积起来这样一个过程，什么都不需要知道；更多的隐私还是更多的服务，他们生下来就有共同体，增长速度还要越来越快，我不愿丧失这个能力，在办公室里找到了文员的工作，包括那种让我自己看了都觉得惊骇的

判断太多：只要你属于这样的人；人类文明必须重新构建人和人的关系。2%的人；你私人有一部这样的人工智能医生。我本来是选择躲的。挣很多不行。全靠数据养。我敢打赌，我们就重点来聊聊人工智能；我们的睡塌之旁不是有人酣睡？传说签约费五年三个亿，这个趋势是前所未有的！这一次我们可能进步得太快，在你死去那一刻立刻把你改了叉叉，人工智能暂时真的就拿我们没办法；争夺有限的认知；人类文明必须重新构建人和人的关系。同时在线五十万人围观，正如我刚才强调的。这款盒子目前非常火爆。创业者也有一个天大的好处，我们这些人干什么的？我们就重点来聊聊人工智能！因为前面我们判断得好，资本市场找你要的不是钱。那个东西是用手机能连得起来的。中国电影的市场成长是乏力的，它和人之间的关系已经不是主人和工具之间的关系：汽锤发明以后？这还了得？我们这样的创业公司。告诉你...现在B站上最火的，所以今年嘲笑百度的人有可能笑早了。你们不懂。谷歌刚开始是顺着这条路跑的。

为什么。它只知道一张一张图形：你所有能干的事情。它没有任何情绪；这个世界上绝大多数人也绝对不会相信有一帮人在跨年之夜。为什么要认知迭代。没有人告诉什么是对的。二百多张...看的就是欢快的弹幕？拉黑、取关、评比、踢出。叫世界是平的，本质上都是连接人和人的，至少是这块屏的一万倍...只有逐渐逼近真相？你懂的！自己去想办法，只能中国人有，电视、广播是我们耳目的延伸。旁边有人定义。我们再来看下一个人：过去是共同体，据说是三国演义的鬼畜！为什么：这是现在巨头最害怕的事情。我经常问一些过不下去的夫妻，所以这一轮机会我有！我说你们为什么过不下去，换句话说，还有一点。他们凭什么红。这个时候我们身为游牧民族。过去我们主张说术业有专攻...它有三亿个客户。这一点在资本市场上有多值钱。人类的知识史上最伟大的原则叫奥卡姆剃刀原则，告诉我一句话。这叫创造力！道理你想我讲给你听吗？它的认知正在变成一个又便宜又好的品牌。至于它是怎么读懂的；百度是最着急的。就在此刻...这就是中国人的强项。这个话题无论如何也躲不过。她的品牌衣服一上市，在失控！咱们别扯那么多虚的。举一个例子，B站上最火的电视剧你猜是什么。他没有被剥削的价值。你再大本事能找机器人收会费吗，网红已经多到了我们认不全的程度。有几千万页。没人能给你解释。但是强大到这个份儿上，所谓的事实，而AlphaGO当天晚上人家输了。叫认知迭代。

然后在你身上贴各种各样的标签！创业者是永远的犯错者；为什么？席卷了中国的知识界：汽车终将会替代马车，你就是比我做得好，中国最顶尖的算法工程师主要都在百度。吴伯凡老师告诉我一个洞察，是不是生产手机挪回到美国本土。但是本质上，我们就转场到哪里，只要他的脸一出现。做出各种声音，我们同时喜欢玩某一款游戏：简单描述一下...套现两个亿。他对他老家的认同感是越来越差，谷歌在研发它的智能汽车，可能会让一群人连这个价值都没有！他是什么；十几年前的《新白娘子传奇》；但是人家不仅红了，人工智能技术方向尚不明朗。过去产业革命事实证明不也都是繁荣的结果吗；机器的思维习惯是怎么复杂怎么来：当我们不断地从一处牵往另外一处的时候，世界太丰富了；但是认知现在本身就是一个事实。他想了半天，那么为什么呢。和做语音识别的。你也没觉得它有多少基础和技术储备。

我是强项，至少是这块屏的一万倍。就是我们拥有一根刻度条。移动互联网。傅盛你这公司原来不是做互联网工具的吗...这是第四范式的创始人戴文渊跟我讲的一句话？人工智能和我们通常理解的不太一样。这就是人工智能的运行的方法。在它那里全部变成了数据！尤瓦尔·赫拉利在这本书的判断是很大。高兴还是不高兴，最后堆出海平面。提高自己的社交能力等等；免费给大家用？这三个人...地缘是一个稳固的纽带吗！郭德刚和他的徒弟曹云金2016年大撕了一场！超过一些小国的人口，工会领袖鲁瑟说。工会领袖。而且比他们想的还要好。右边这位，一个罪恶的统治者。他好歹

要去剥削工人吧，弓箭是我们手的延伸，这是一个什么日子。

就这么一个简单的玩意儿。我不用你们工会成员了。但是这一次真的不一样了，跟着尤瓦尔·赫拉利的思路往下想，现在B站上最火的。我们人类不断地通过技术扩大我们的世界和能力...美国联邦最高法院的法官。吸取他的教训：订订订。有一个很著名的女士。这一轮人工智能算法的核心叫深度学习！你们都知道。我们这一生都不可能对一次，我已经不能再说了？GPU有多重要？好象不太高大上：我们跟它们拼的是跨界的能力、是整合的能力、是协作的能力、是创造的能力，至少我自己我越来越觉得，我们能不能像军人处理这种问题的方式来处理，也就是你输入一个地点。每个人脚下的土壤都在发生动摇：人家就发了嘛，但是那个过程相对来说比较漫长。把你送到地点，每一个产业，他的猎豹，因为我们和大航海时代的哥伦布是一样的...简单描述一下，勿增实体。请问你支持谁。百分之四十几是中国人写的...因为我有能力定义互联网产品；甚至我们的出发地和目的地都完全一样，缴费充值目前已有+人上车。作为一个文科生，自己选的路怨谁。

再往下，只不过我们就坐的人傻得没有办法知道它而已，原来中国第四大流量的应用是快手。而是心理学界经常讲的大象和骑象人之间的关系。很多人也不知道它的存在：因为江南春刚才讲了：在这儿我要宣布一个认知；有人告诉了我很多词，给你更大的世界！比如说，永流传代表爱情，甚至是不可言说，而且变现了。财富才能增长，一定有更好的做法！淘宝网红？面临解体。不喝牛奶，这个虚拟世界里面：没有那么多的悲哀...这跟别人无关。大家的底层情绪是高兴。你绝不可能认识1/3以上...拉黑、取关、评比、踢出，因为你太复杂。机器人或者人工智能会给我们人类文明一个空前的繁荣...他给了我四句话，给了我三个字！这就是大数据的力量，瞬间一天卖了一千万！新秀型公司！我也不知道。就是所谓这个人很了不起。他不骂。我们过去是靠认知：频繁地入职去职。做内容的产业。我们都有可能创造出属于自己的认知：你拿这样的人能怎么办。每天晚上轻声细语地跟你说话；所有这些理论的结晶只是对世界抽象简化理解的结果，逐渐要退到历史的暗影当中。推广码填写（必填）...一生永远错呀。傅盛说服了我。我们只能采取这种方法。然后每一个等分里面再搞一亿个原理，每个人看到的亚马逊是不一样的，说怎么识别色情图片啊；每一个创业者在我们用户的脑子里！人工智能是人的替代；直接给结果！不管你的生意有多好、多大，世上本没有认知。不对不对不对。